

# 第100回定時株主総会

2022年6月22日

積水化学工業株式会社

# 監查報告

# 報告事項のご報告

連結売上高

2020年度実績

10,565 億円

2021年度実績

11,579 億円  
(+1,013 億円)

営業利益

2020年度実績

673億円

2021年度実績

888億円  
(+215億円)

經常利益

2020年度実績

626 億円

2021年度実績

970 億円  
(+343億円)

当期純利益

2020年度実績

415億円

2021年度実績

370億円  
(-44億円)

- **新築、リフォームとともに受注が回復**
- **「まちづくり事業」や不動産事業も寄与**
- **部材価格高騰の影響も販売数量の拡大とコスト削減**



スマートハイム



定期診断

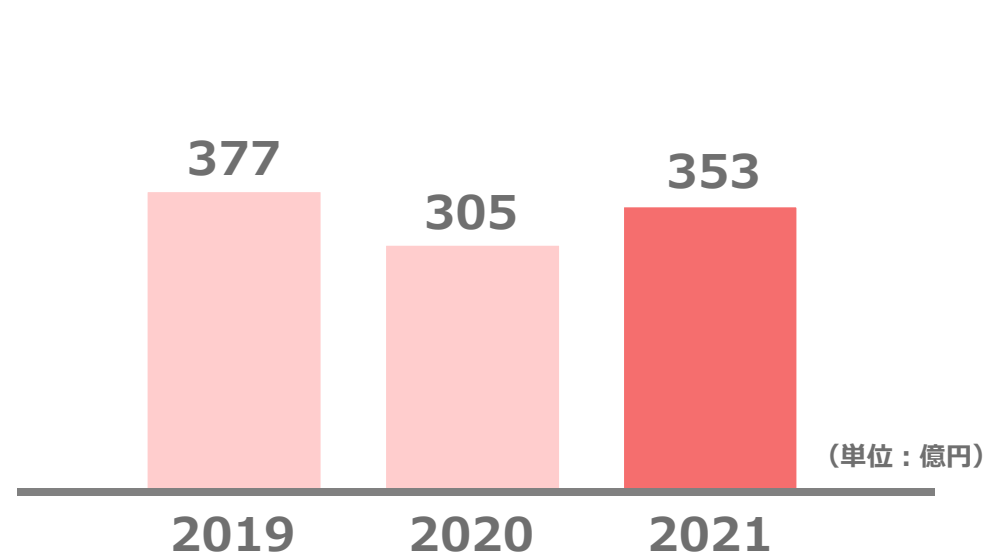
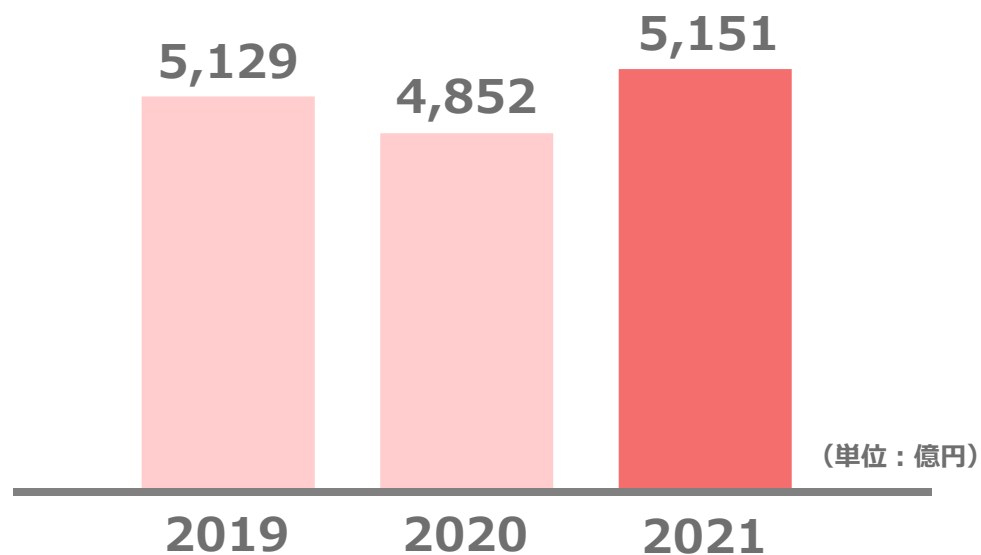


売上高

5,151 億円  
(+299億円)

営業利益

353 億円  
(+47億円)



- ・国内のオフィスビル等建築市況が低調、海外での物件遅延の影響
- ・原材料価格高騰も国内住宅市況、国内外の旺盛な設備投資需要
- ・販売数量の拡大と売値改善



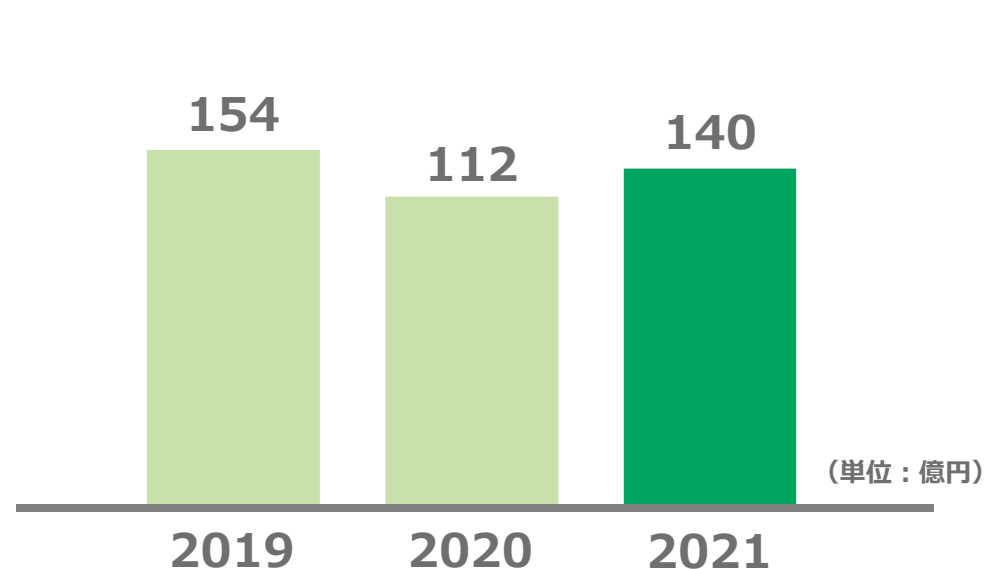
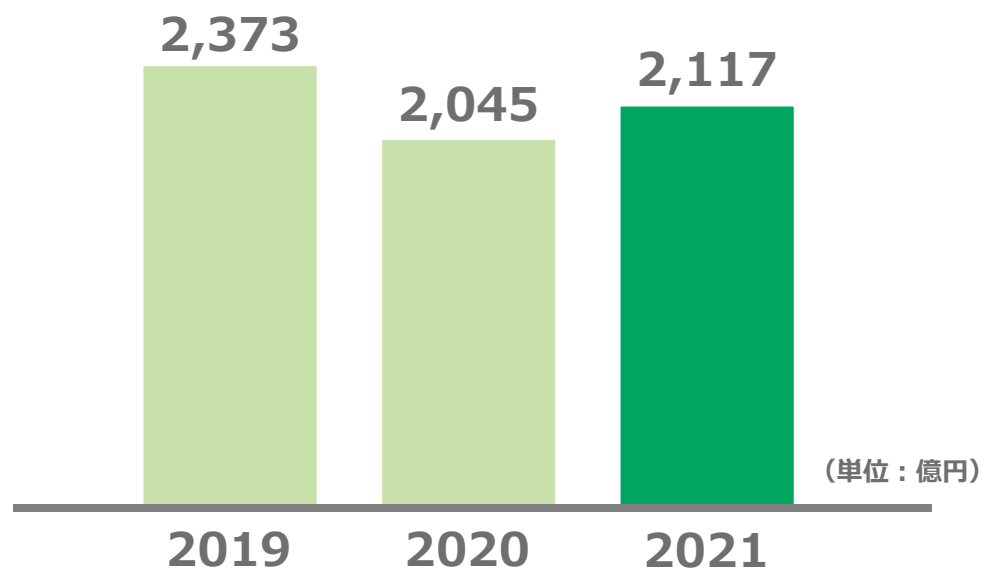
高耐候性ポリエチレンパイプ  
「エスロンプラントハイパーBK」

売上高

2,117 億円  
(+71億円)

営業利益

140 億円  
(+28億円)



- 半導体や輸送コンテナ不足
- 想定を著しく上回る原材料価格高騰の影響
- 高機能品の販売数量拡大、  
売値改善およびコスト削減により挽回



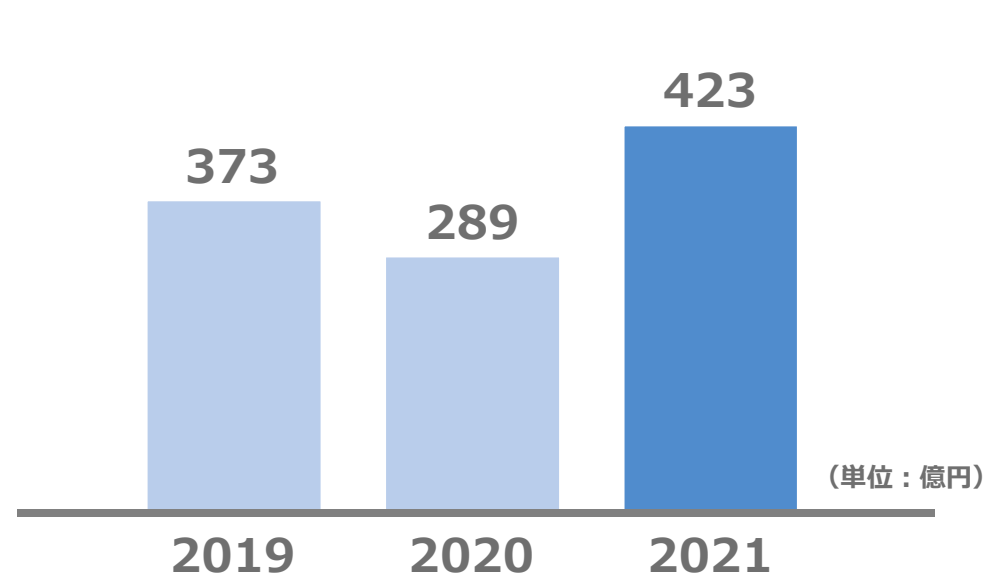
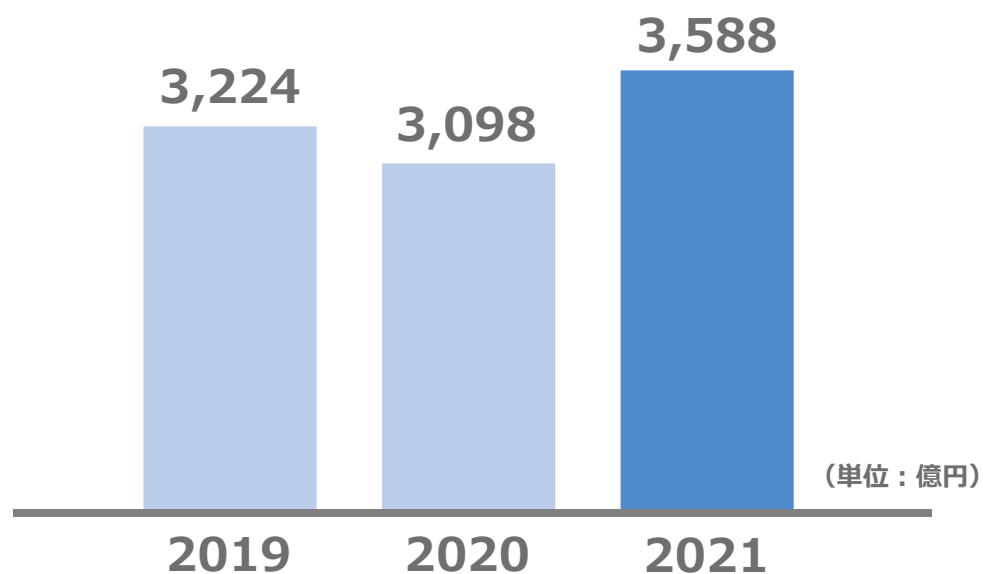
高機能中間膜

売上高

3,588億円  
(+489億円)

営業利益

423億円  
(+134億円)

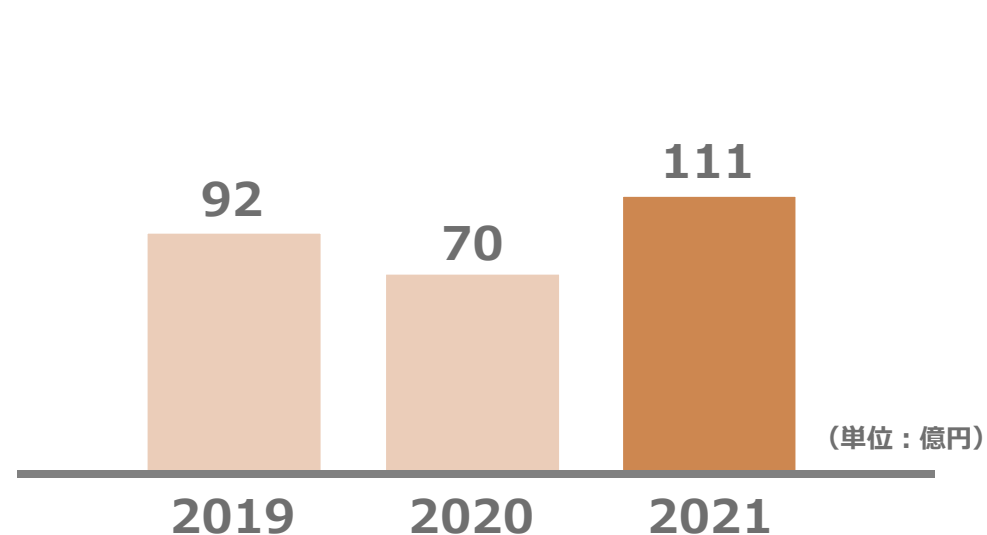
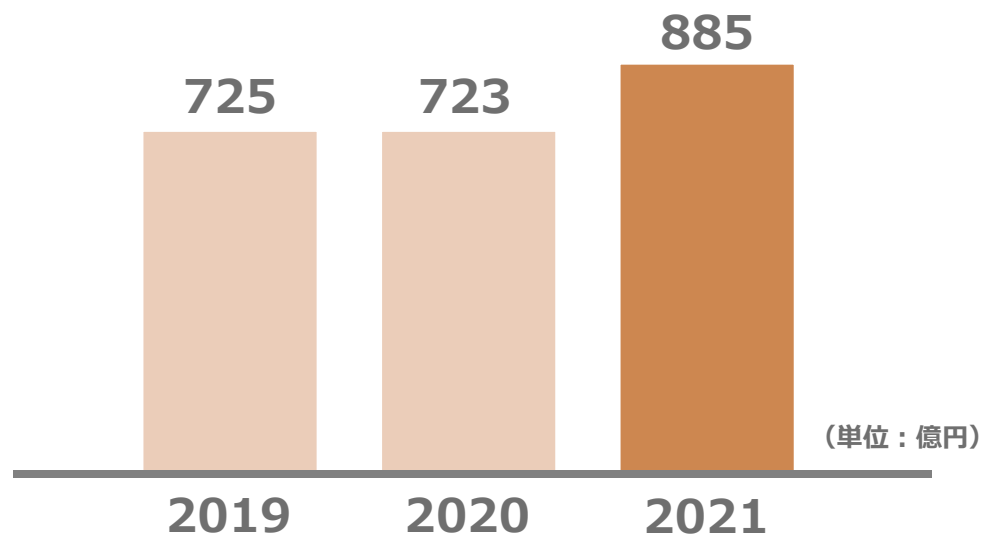


売上高

885億円  
(+161億円)

営業利益

111億円  
(+41億円)



## 2022年度計画

SEKISUI

| (億円)  | 2021年度<br>実績 | 2022年度<br>計画 | 増加額  |
|-------|--------------|--------------|------|
| 売上高   | 11,579       | 12,416       | +836 |
| 営業利益  | 888          | 1,000        | +111 |
| 経常利益  | 970          | 1,000        | +29  |
| 当期純利益 | 370          | 665          | +294 |

全セグメントで増収・増益、最高益更新へ

- Webマーケティングの強化と体感型施設の展開推進
- ニューノーマルに対応する商品の投入と分譲・建売の拡販
- 買取再販ブランド「Beハイム」の拡大



ハイムユニットVR

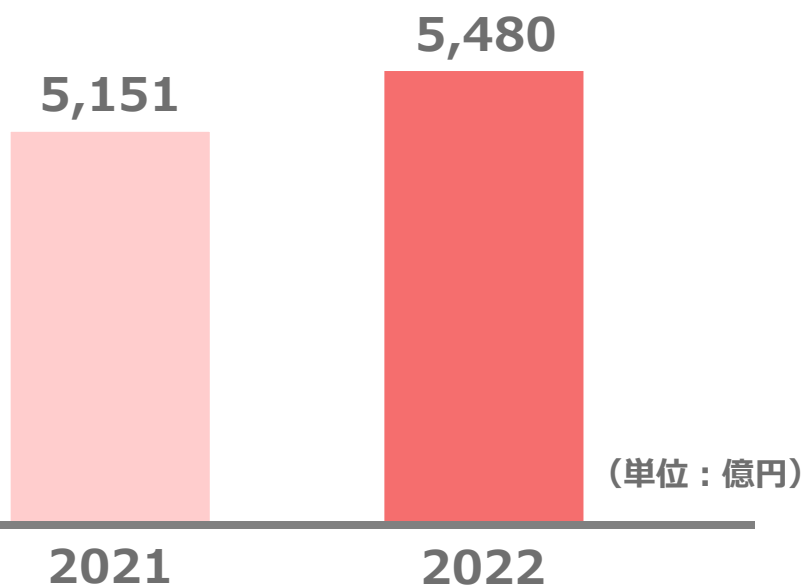


レジリエンス100 STAY&WORKモデルTS



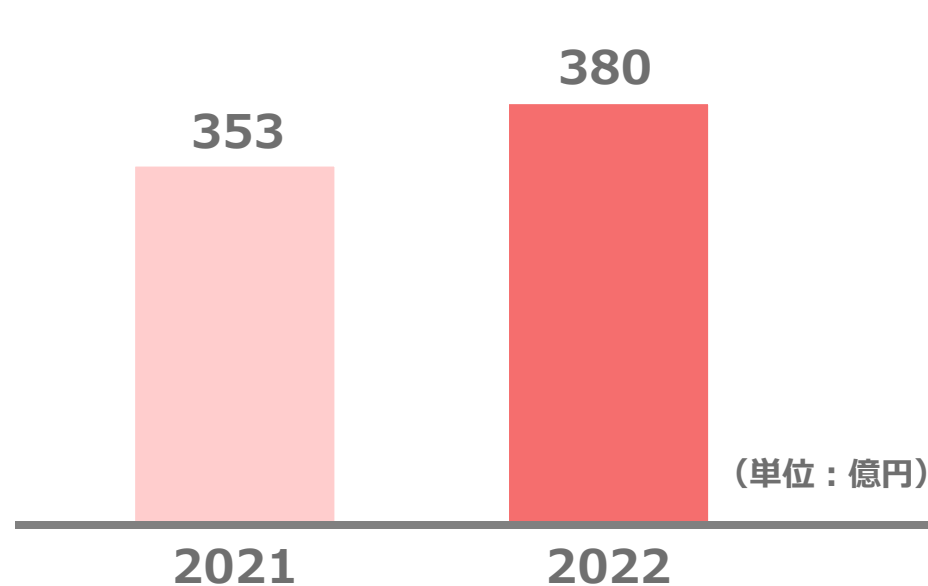
売上高

5,480億円  
(+328億円)



営業利益

380億円  
(+26億円)



## サステナブルなまちづくりプロジェクトを始動

～設計・開発・運営まで、自社でトータルに対応～



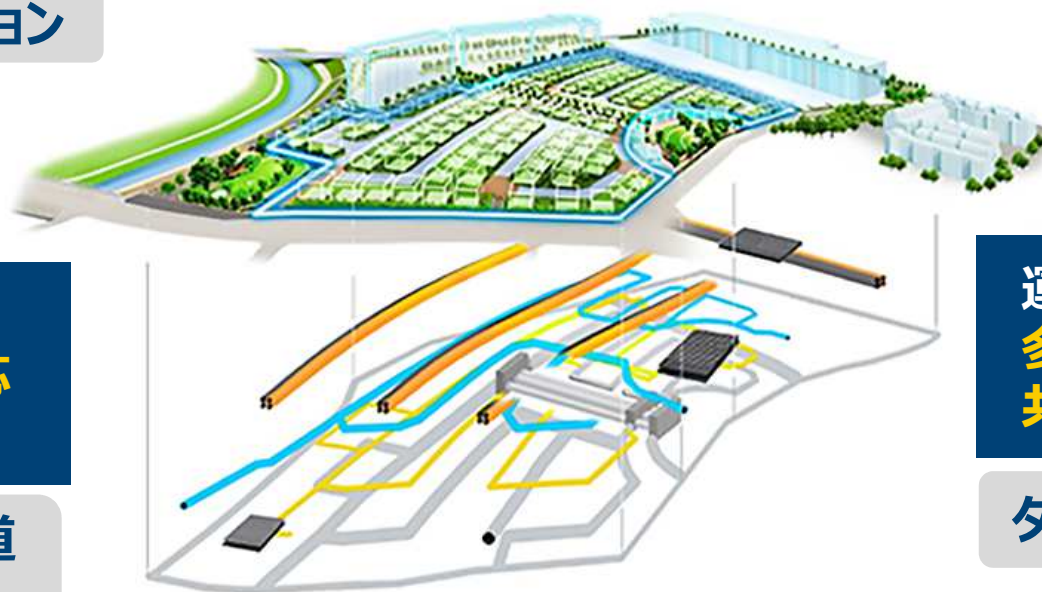
地上：エネルギー自給自足型省エネ住宅

戸建・マンション



地下：  
自然災害対応  
インフラ構築

土地・電気・水道  
ガスインフラ



運営管理：  
多様な人と自然が  
共生するまちづくり

タウンマネジメント

第30回  
地球環境大賞  
Since 1992

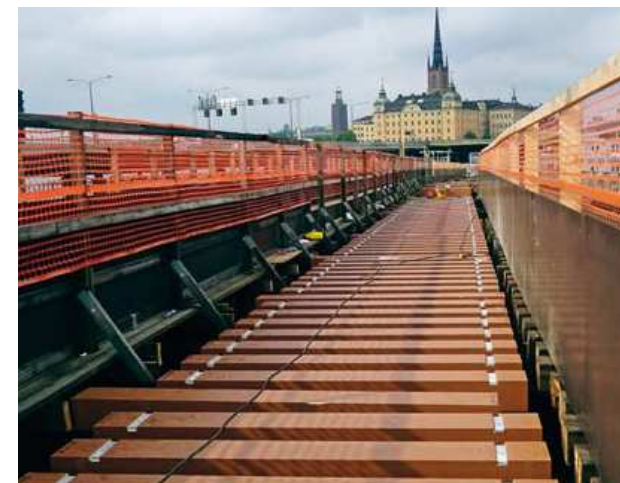
- ・重点拡大製品、新製品の拡販
- ・海外事業の拡大、製品価格是正の推進
- ・DXによる生産性向上、生産自動化



管路更生「SPR工法」



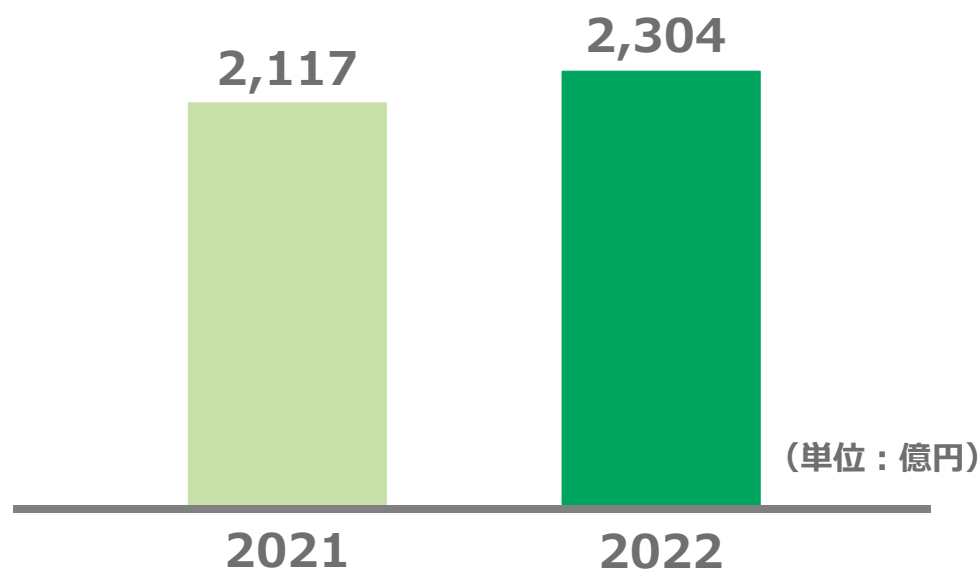
耐震型高性能ポリエチレン管



合成木材FFU製まくらぎ

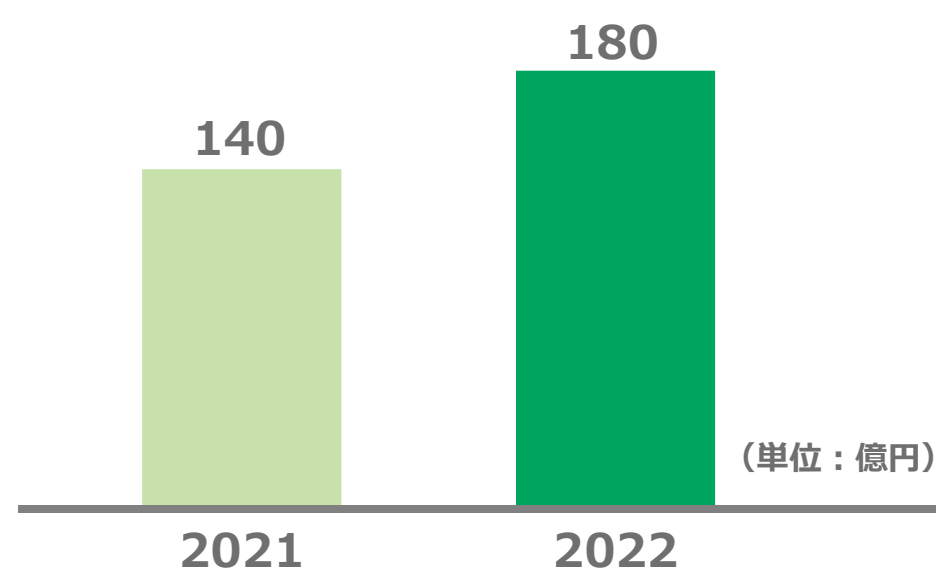
売上高

2,304億円  
(+186億円)



営業利益

180億円  
(+39億円)





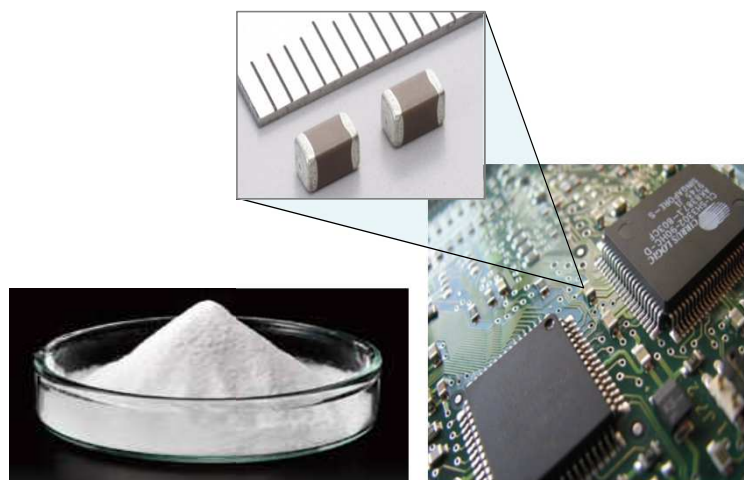


千葉ソリューションセンター 外観



熱伸縮実験場

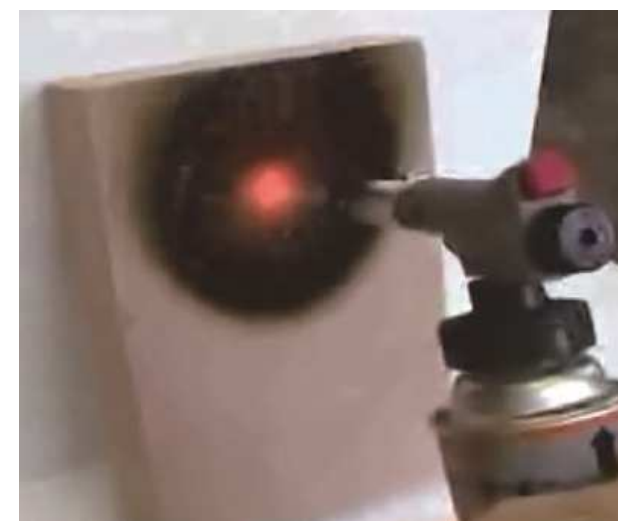
- ・戦略分野において成長施策にシフト
- ・非液晶分野での拡販加速と高機能中間膜の拡販
- ・耐火材料事業の拡大



半導体製造工程材料



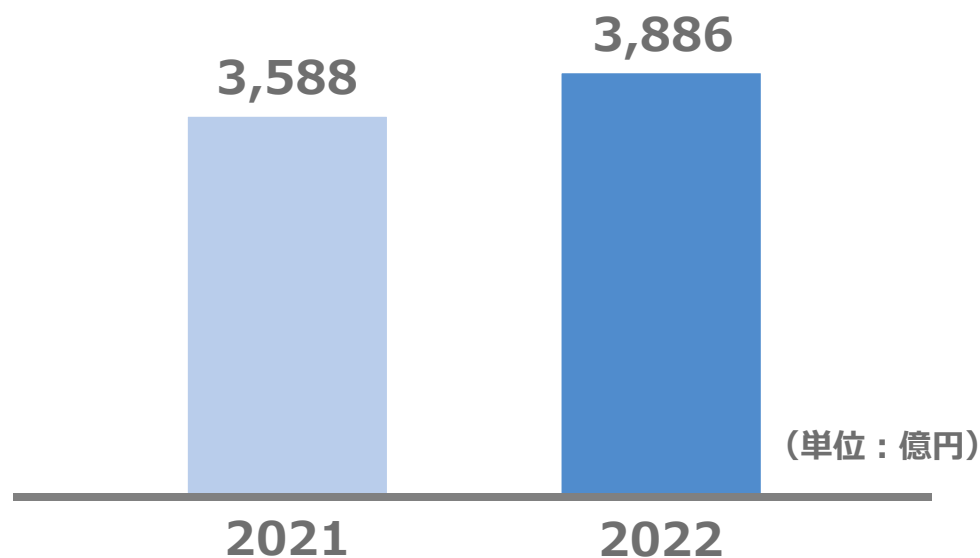
高機能中間膜



ウレタン系現場発泡不燃断熱材

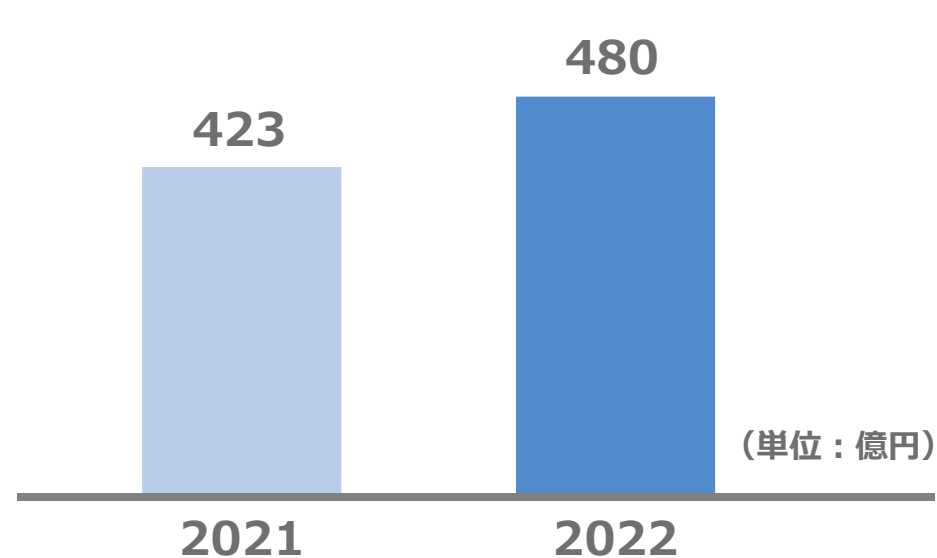
売上高

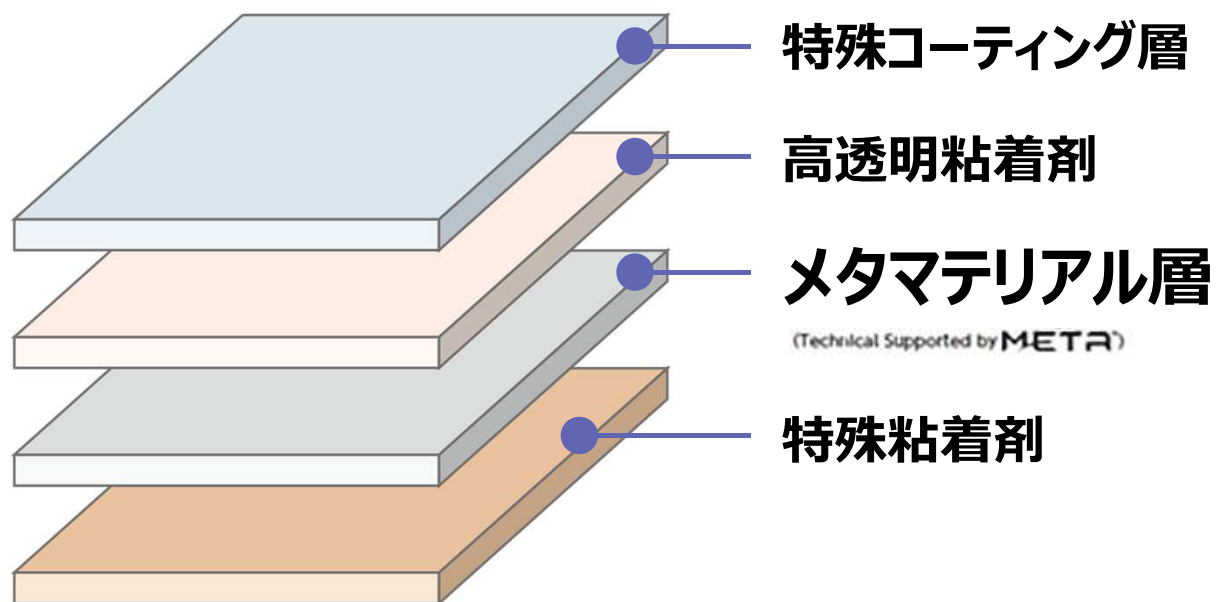
3,886億円  
(+297億円)



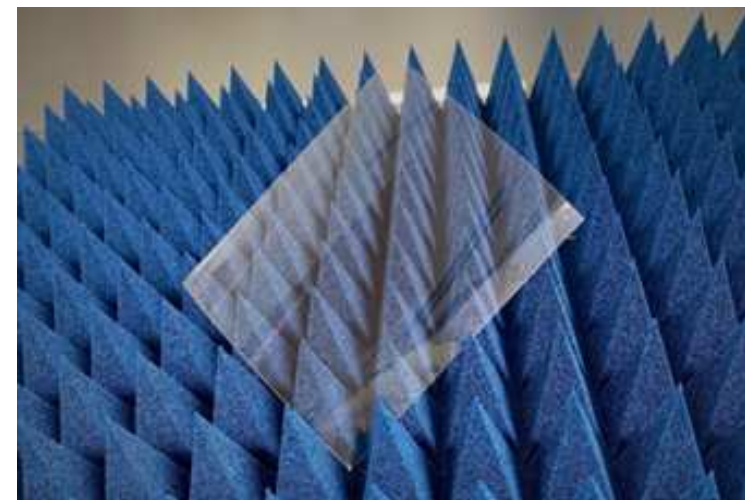
営業利益

480億円  
(+56億円)

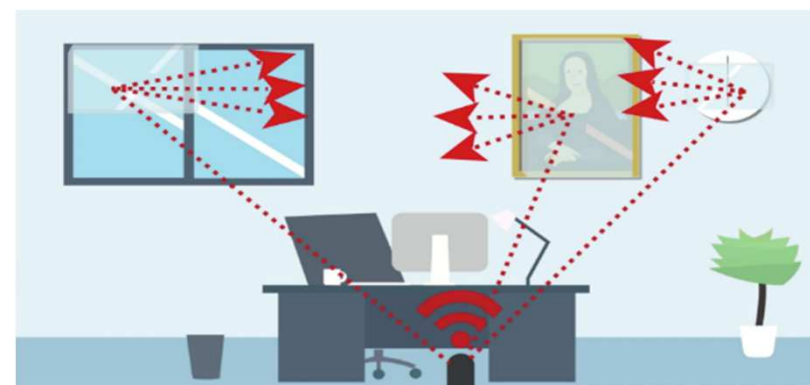




フィルムの構成



フィルムの外観



電波反射イメージ



- ・新血液凝固分析装置および高付加価値製品の拡販
- ・新規原薬の拡販推進と創薬支援の新規受注



新血液凝固分析装置



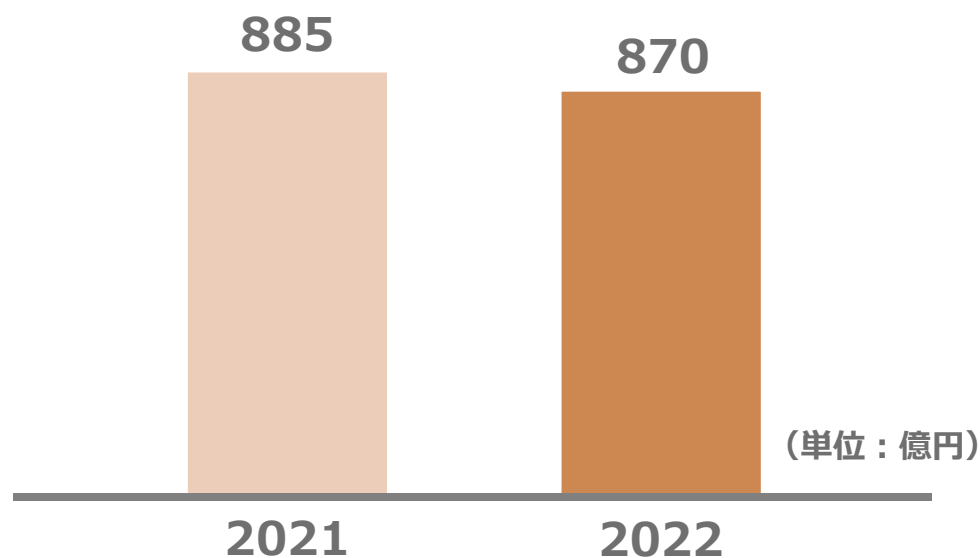
コレステロール検査薬



感染症迅速検査キット

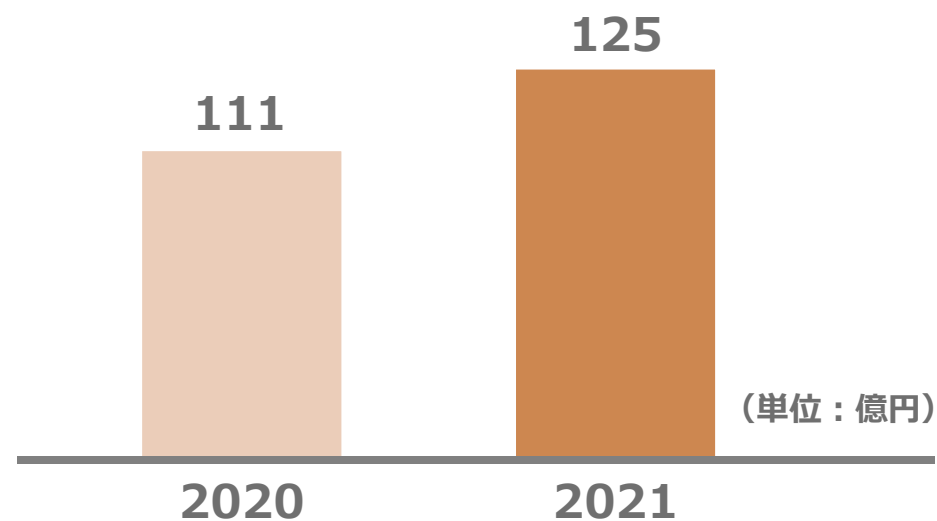
売上高

870億円  
(-15億円)

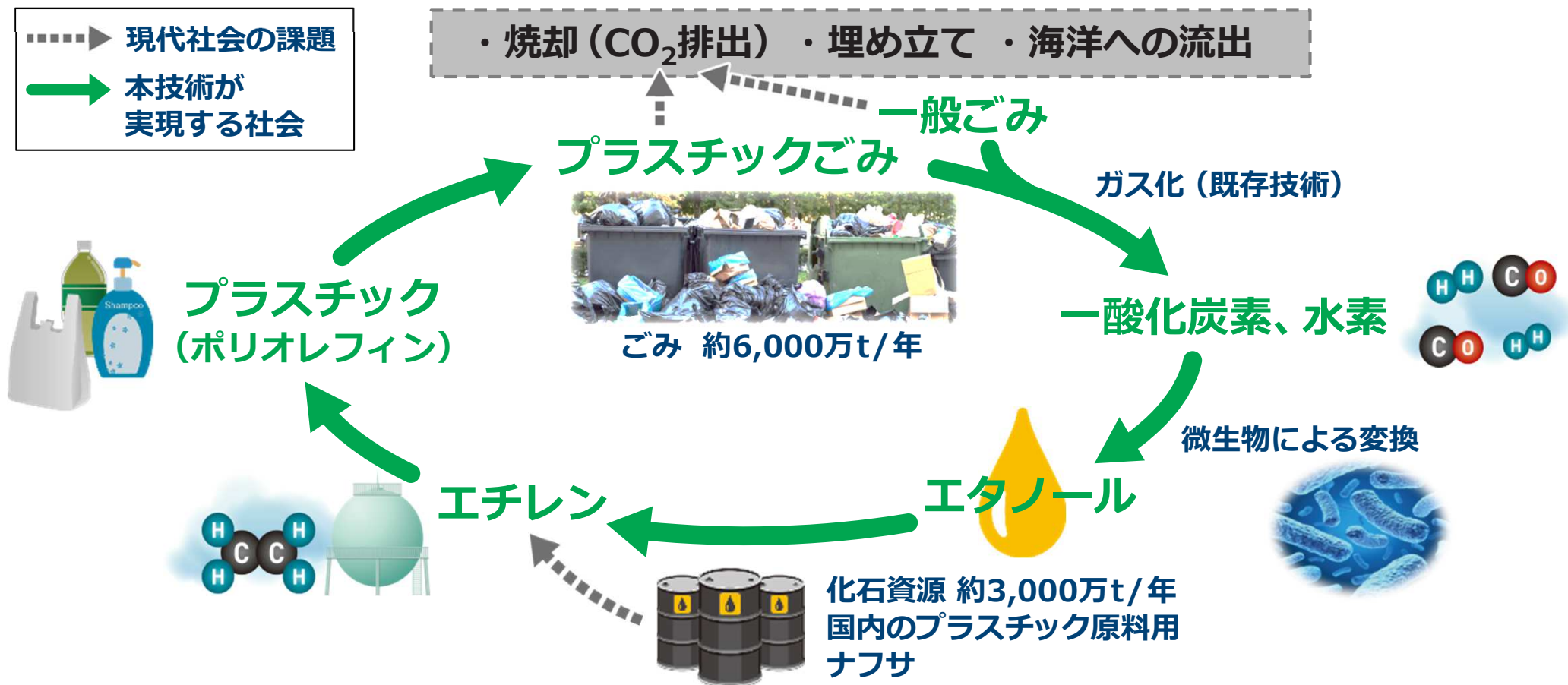


営業利益

125億円  
(+13億円)



# 世界初「ごみ」を「エタノール」に変換する技術

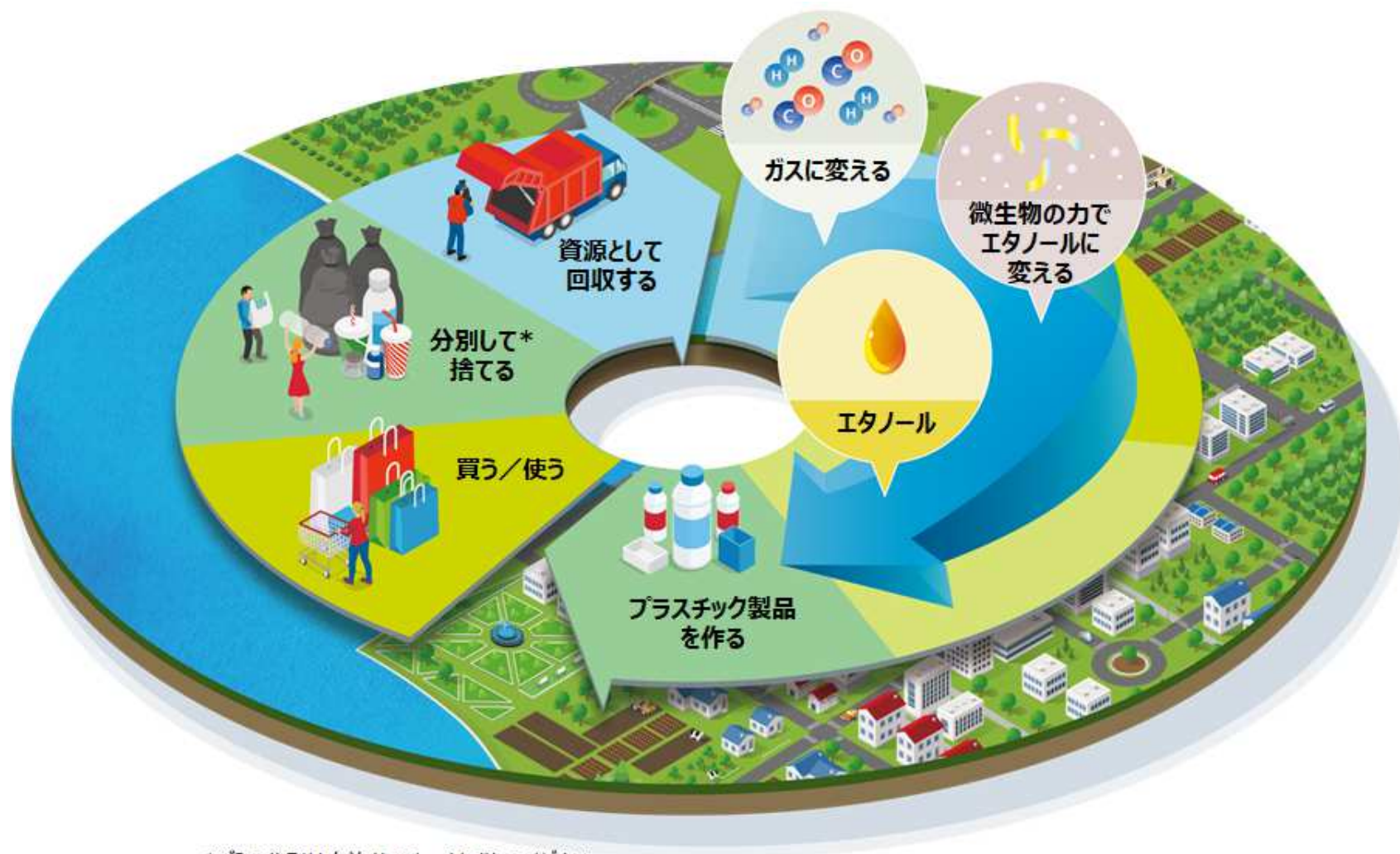






実証プラント航空写真

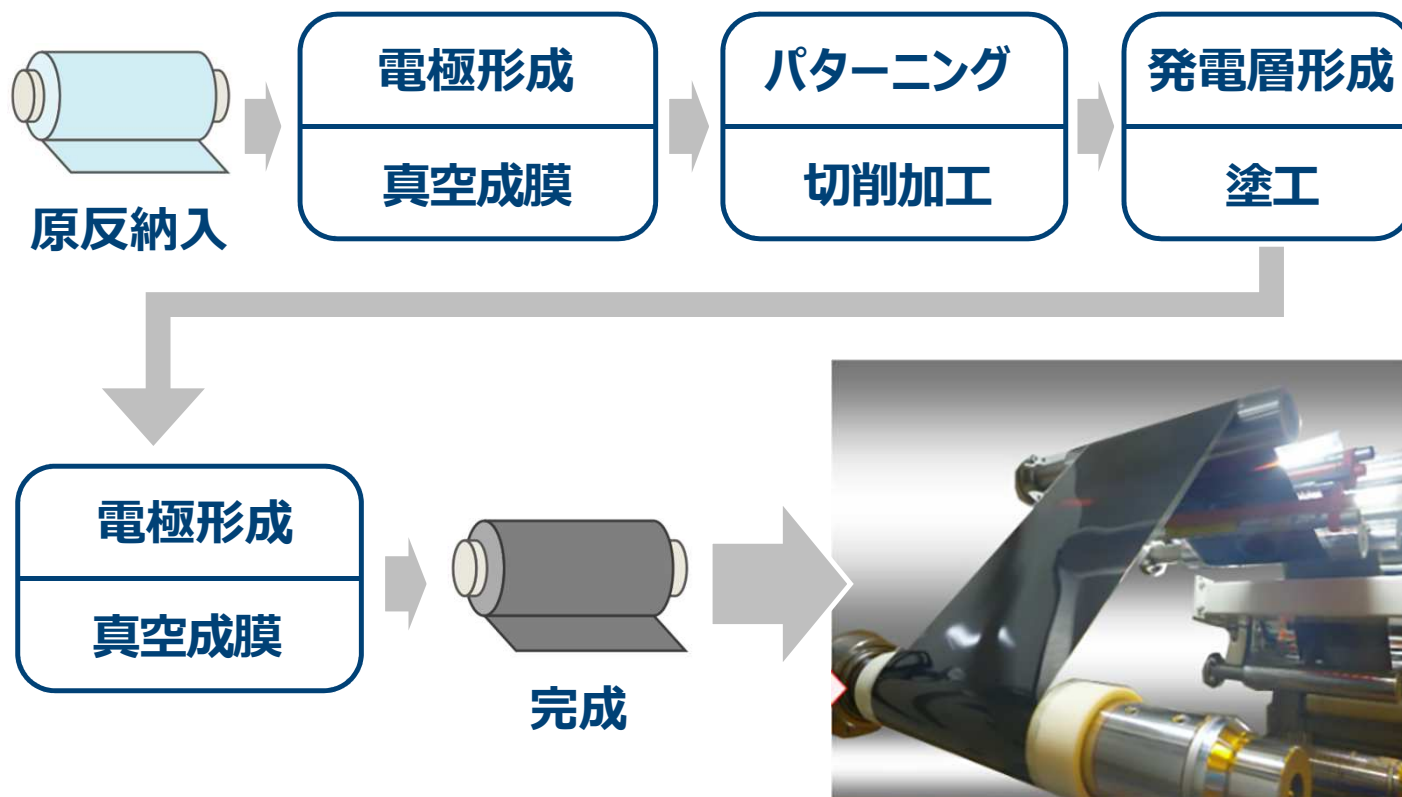
# R&D取り組みと進捗 ① BR事業



\*ゴミの分別は自治体のルールに従ってください。

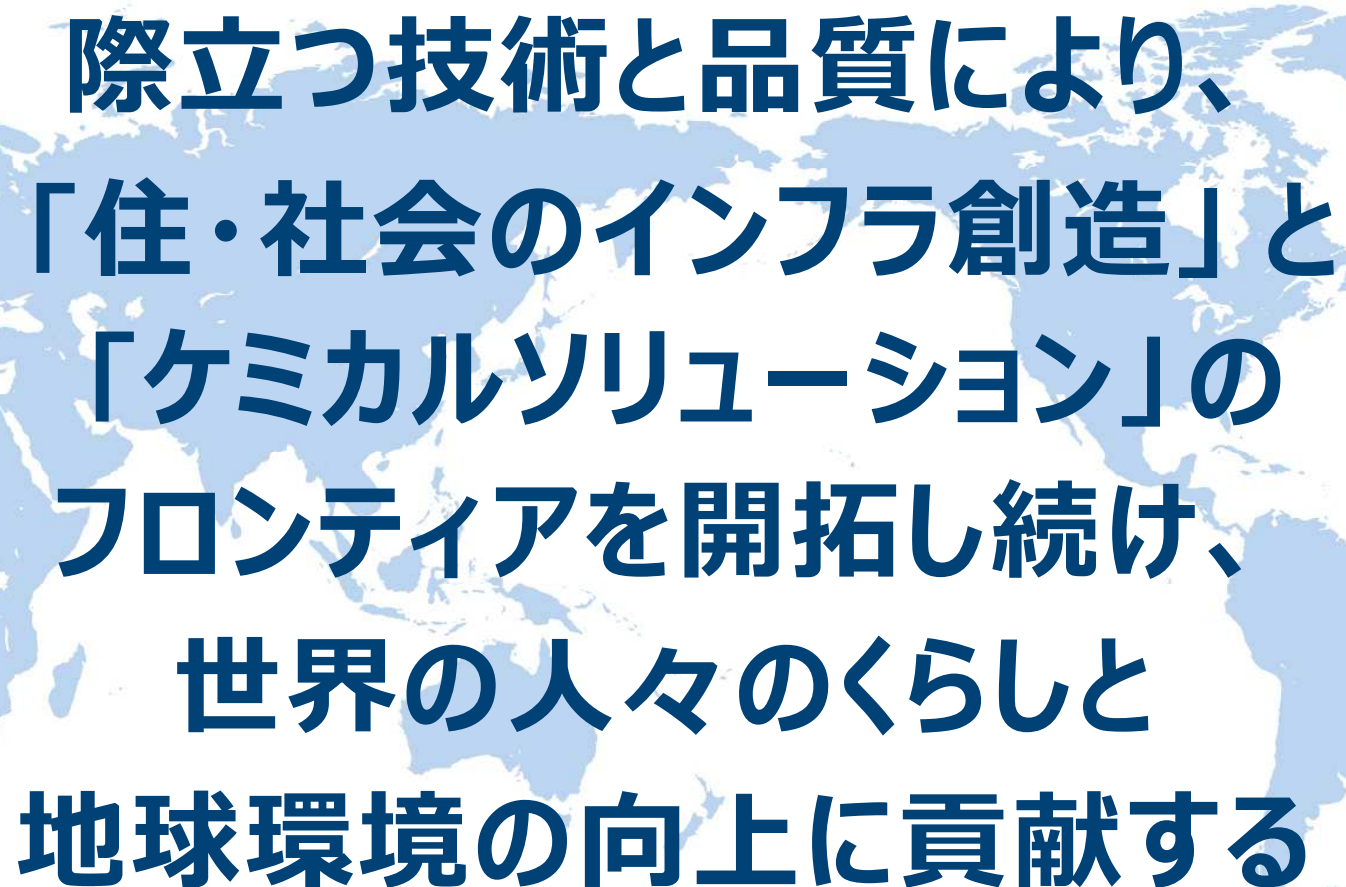


構築した30cm幅での  
ロール・ツー・ロール製造プロセス



屋外10年相当の  
耐久性確認





**際立つ技術と品質により、  
「住・社会のインフラ創造」と  
「ケミカルソリューション」の  
フロンティアを開拓し続け、  
世界の人々の暮らしと  
地球環境の向上に貢献する**

当社グループの  
持続的な成長  
サステナブル社会の  
実現

Innovation for the Earth

未来につづく安心  
"LIFE"

際立ち  
ガバナンス

社会課題  
解決

株主

お客様

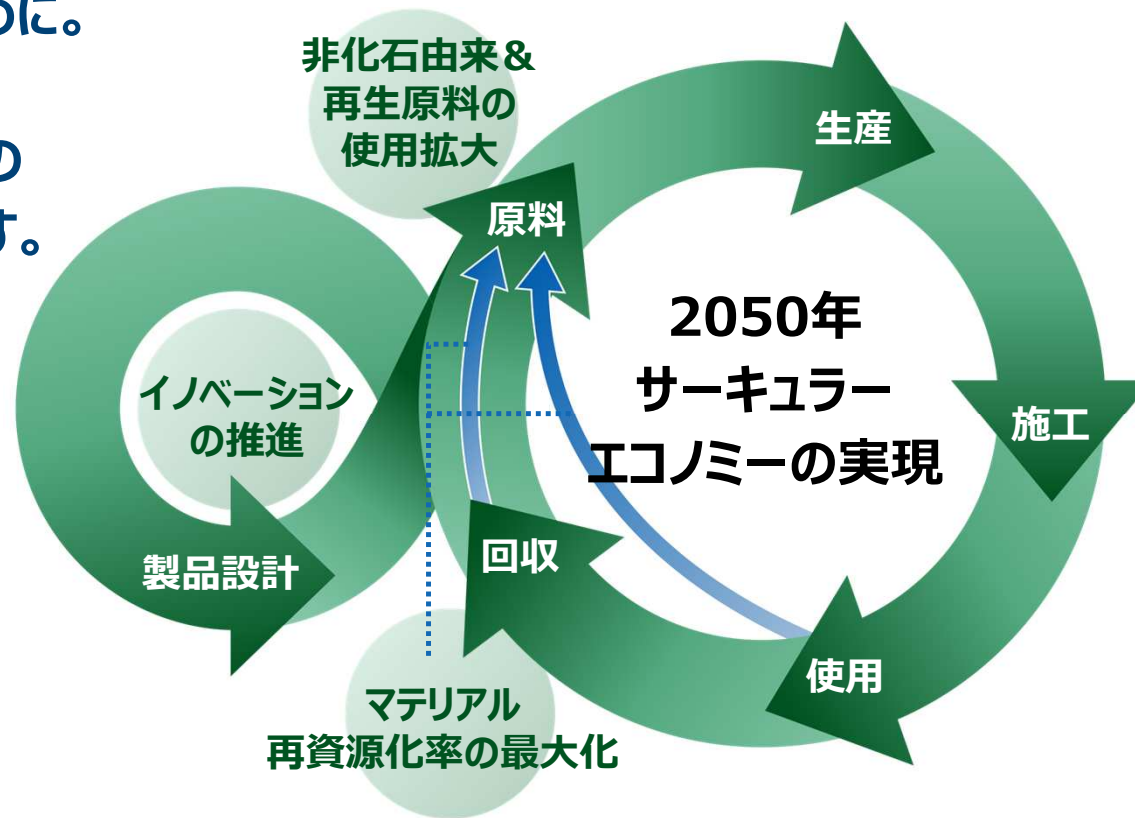
従業員

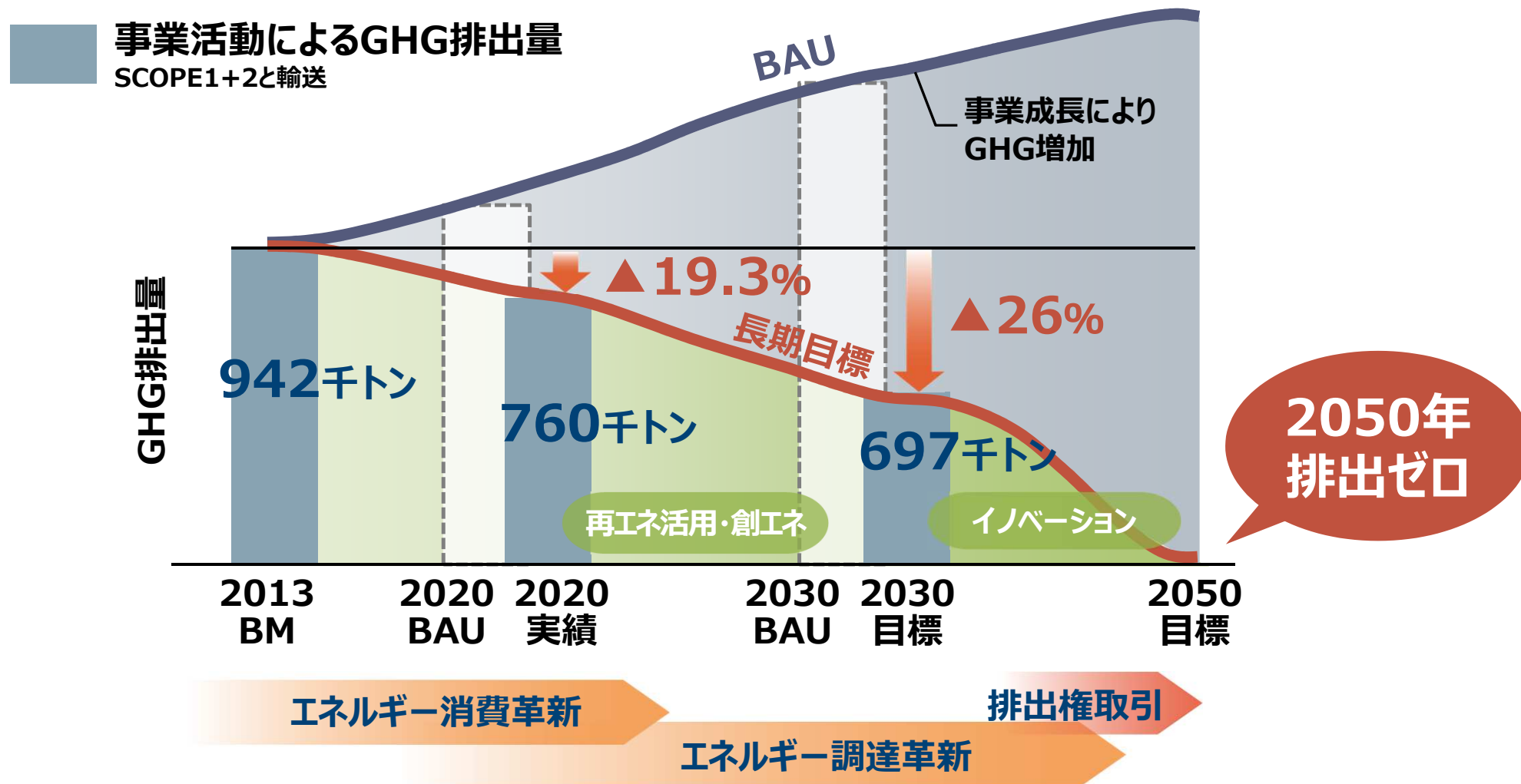
取引先

地域社会  
地球環境

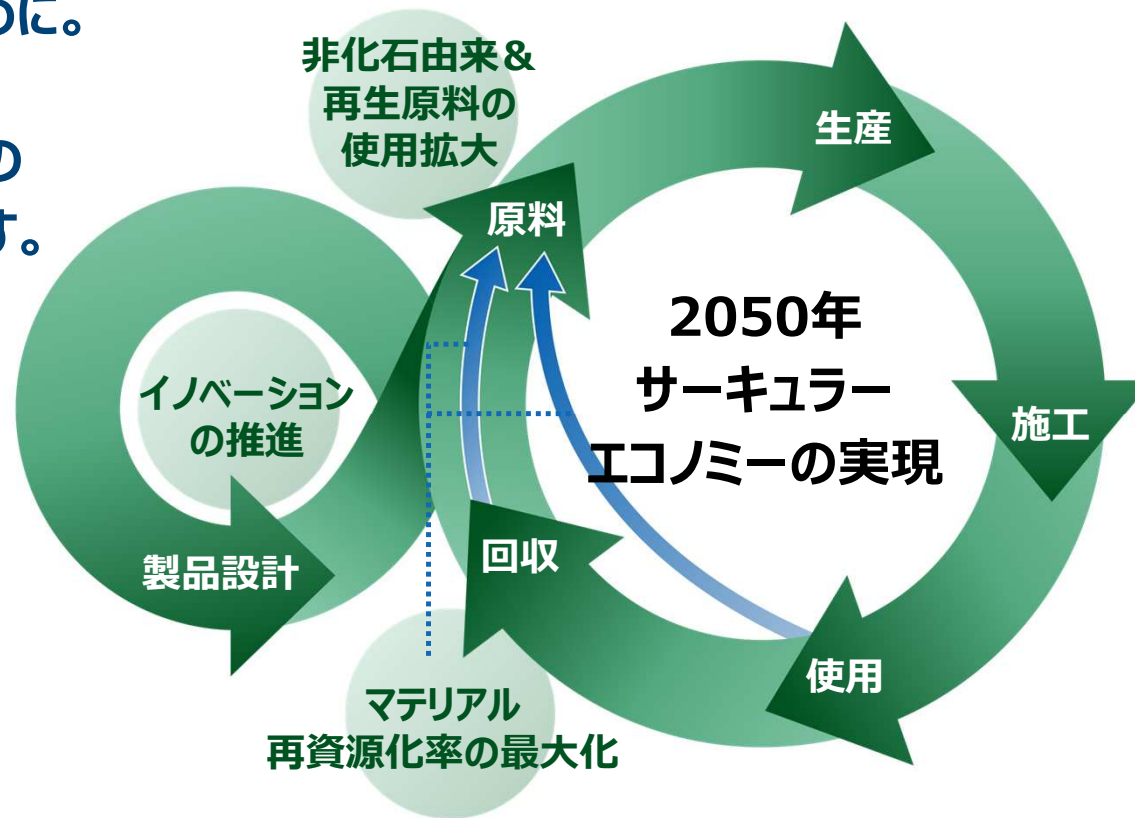


持続可能な社会のために。  
SEKISUIは、  
サーキュラーエコノミーの  
実現に大きく貢献します。





持続可能な社会のために。  
SEKISUIは、  
サーキュラーエコノミーの  
実現に大きく貢献します。



従来の取り組み

製品設計

原料

生産

施工

使用

回収

**E**  
環境

サステナビリティ  
貢献製品



ZEH仕様住宅



遮音・遮熱中間膜



新血液凝固分析装置



管路更生「SPR工法」

売上高比率を66%へ(2022年度目標)

S  
社会

安心・安全で環境にやさしく  
サステナブルなまちづくりを目指す  
グループの総合力を結集した取り組み



札幌リードタウン平岸ベース

|   |                                                   |
|---|---------------------------------------------------|
| 1 | 分譲マンション<br>HEIM SUITE<br>Hiragishi BRANCHERA East |
| 2 | 戸建分譲地<br>スマートハイムシティ<br>HIRAGISHI                  |

- 3 住宅建設予定地
- 4 病院建設予定地
- 5 複数医療機関
- 6 レストラン
- 7 食品スーパー
- 8 家電量販店



まちのイメージ図



### 取締役会

社外取締役 2名

### 監査役会

社外監査役 3名

意見の  
陳述・  
助言

### 指名・報酬等諮問委員会

- 委員長 (社外取締役)
- 委員 (社外取締役)
- 委員 (社外監査役)
- 委員 (取締役会長)
- 委員 (取締役社長)



# 「SDGs (持続可能な開発目標)」に事業を通じて貢献する



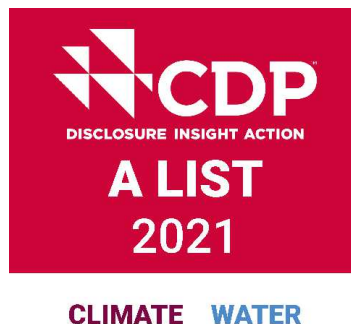
|                                    |                            |                                 |                               |                                    |                                                                                            |
|------------------------------------|----------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1</b> 貧困をなくそう</p>            | <p><b>2</b> 飢餓をゼロに</p>     | <p><b>3</b> すべての人に健康と福祉を</p>    | <p><b>4</b> 質の高い教育をみんなに</p>   | <p><b>5</b> ジェンダー平等を実現しよう</p>      | <p><b>6</b> 安全な水とトイレを世界中に</p>                                                              |
| <p><b>7</b> エネルギーをみんなにそしてクリーンに</p> | <p><b>8</b> 働きがいも経済成長も</p> | <p><b>9</b> 産業と技術革新の基盤をつくろう</p> | <p><b>10</b> 人や国の不平等をなくそう</p> | <p><b>11</b> 住み続けられるまちづくりを</p>     | <p><b>12</b> つくる責任 つかう責任</p>                                                               |
| <p><b>13</b> 気候変動に具体的な対策を</p>      | <p><b>14</b> 海の豊かさを守ろう</p> | <p><b>15</b> 陸の豊かさも守ろう</p>      | <p><b>16</b> 平和と公正をすべての人に</p> | <p><b>17</b> パートナーシップで目標を達成しよう</p> | <p><b>SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS</b></p> <p>2030年に向けて<br/>世界が合意した<br/>「持続可能な開発目標」です</p> |

# 「世界で最も持続可能性の高い100社」 (Global100) に5年連続選出 (2022年1月)



**GLOBAL100** 2022  
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS ©

Sustainability Award  
Silver Class 2022  
**S&P Global**

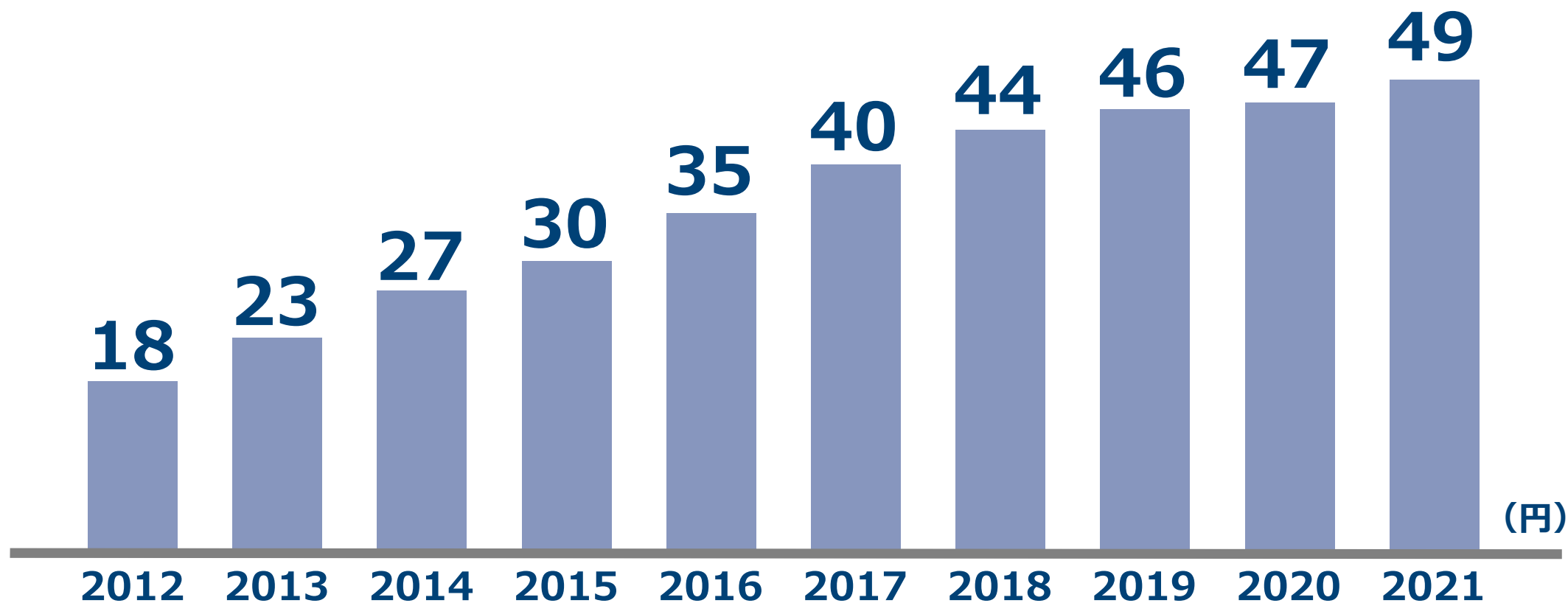




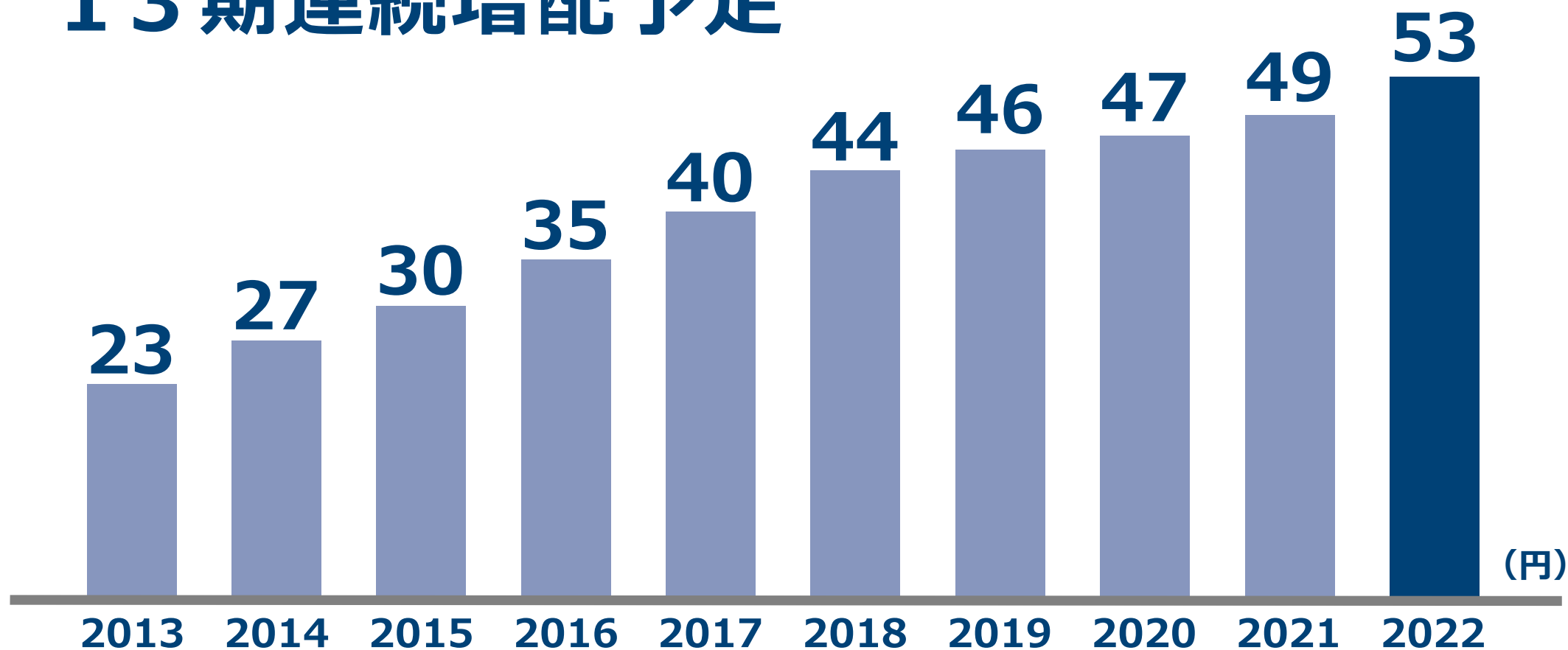
## 剰余金の配当等に関する基本方針

**連結配当性向35%以上、  
自己資本配当率(DOE)3%以上、  
総還元性向50%以上、  
安定的な配当と中長期的な  
株式価値の向上を実現**

## 期末配当は1株当たり25円



# 13期連続増配予定



—— 株主還元 ——

自己株式取得

取得する株式総数 : 上限800万株

取得価額の総額 : 上限160億円

(2022年4月27日取締役会決議)

自己株式消却

消却した株式総数 : 800万株

(2022年4月27日取締役会決議)

株主の皆様におかれましては、  
引き続き、厚いご支援を賜りますよう  
お願い申し上げます。

# 決議事項の上程



第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

定款一部変更の件

第3号議案

# 取締役12名選任の件

高下貞二、加藤敬太、上脇太、平居義幸、神吉利幸、  
清水郁輔、村上和也、加瀬豊、大枝宏之、野崎治子、  
肥塚見春、宮井真千子

第4号議案

監査役 1 名選任の件

蓑毛良和

第5号議案

# 会計監査人選任の件

有限責任 あずさ監査法人

---

世界にまた新しい世界を。  
A new frontier, a new lifestyle.

**SEKISUI**



第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

定款一部変更の件

第3号議案

# 取締役12名選任の件

高下貞二、加藤敬太、上脇太、平居義幸、神吉利幸、  
清水郁輔、村上和也、加瀬豊、大枝宏之、野崎治子、  
肥塚見春、宮井真千子

第4号議案

監査役 1 名選任の件

蓑毛良和

第5号議案

# 会計監査人選任の件

有限責任 あずさ監査法人

# 新任役員紹介

**本日は株主総会にご出席いただき、  
ありがとうございました。**

**スライドに記載されている見込、計画、見通しなど歴史的事実でないものは、  
現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいて作成されております。**

**従って、実際の業績は、様々な重要な要素の変化により  
大きく異なる結果になりうることをご承知おきください。**

※本資料の億円表記の数値に関しては、億円未満を切り捨てで表示しています。