



## 株主様向けオンライン経営説明会

# 積水化学グループの社会課題解決への取り組みについて Innovation for the Earth

---

2023年1月

積水化学工業株式会社

代表取締役社長

加藤 敬太

1. 理念・ビジョンと経営概況
2. 事業のご紹介・トピックス
3. 環境課題への取り組みと新たな技術の進捗
4. イノベーションをサステナブルに生み出す仕組み
5. 長期ビジョンで目指す姿に向けて

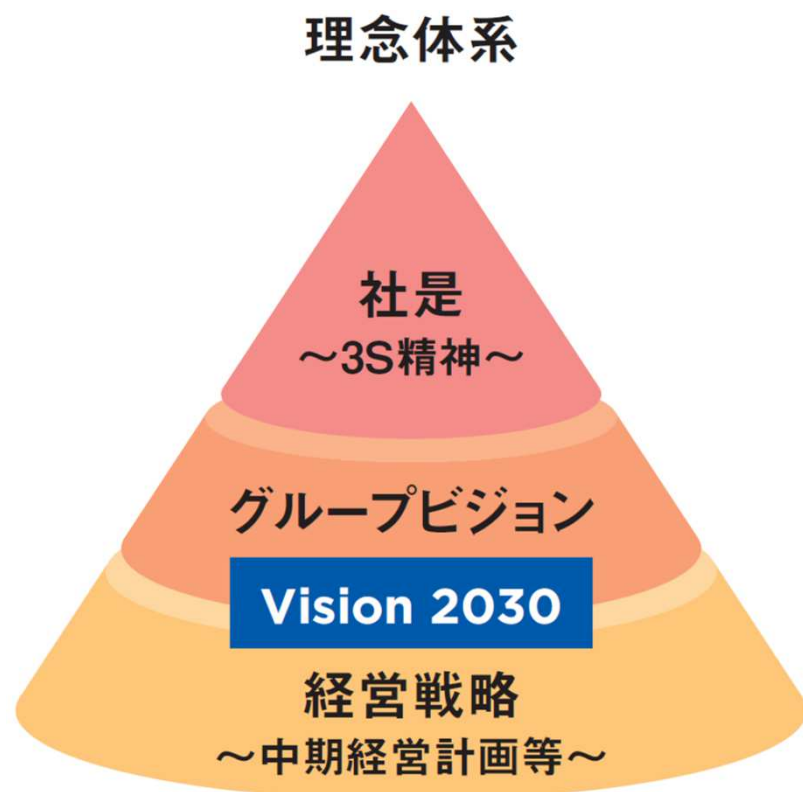
# 1. 理念・ビジョンと経営概況

---

社名のいわれ

勝者の民を戦わしむるや  
**積水**を千仞の谿に決するが  
如きは形なり

(孫子 兵法「軍形篇第四」)



## 3S精神

### Service

企業活動を通じて社会※的価値を創造する

### Speed

積水を千仞の谿に決するスピードをもって市場を変革する

### Superiority

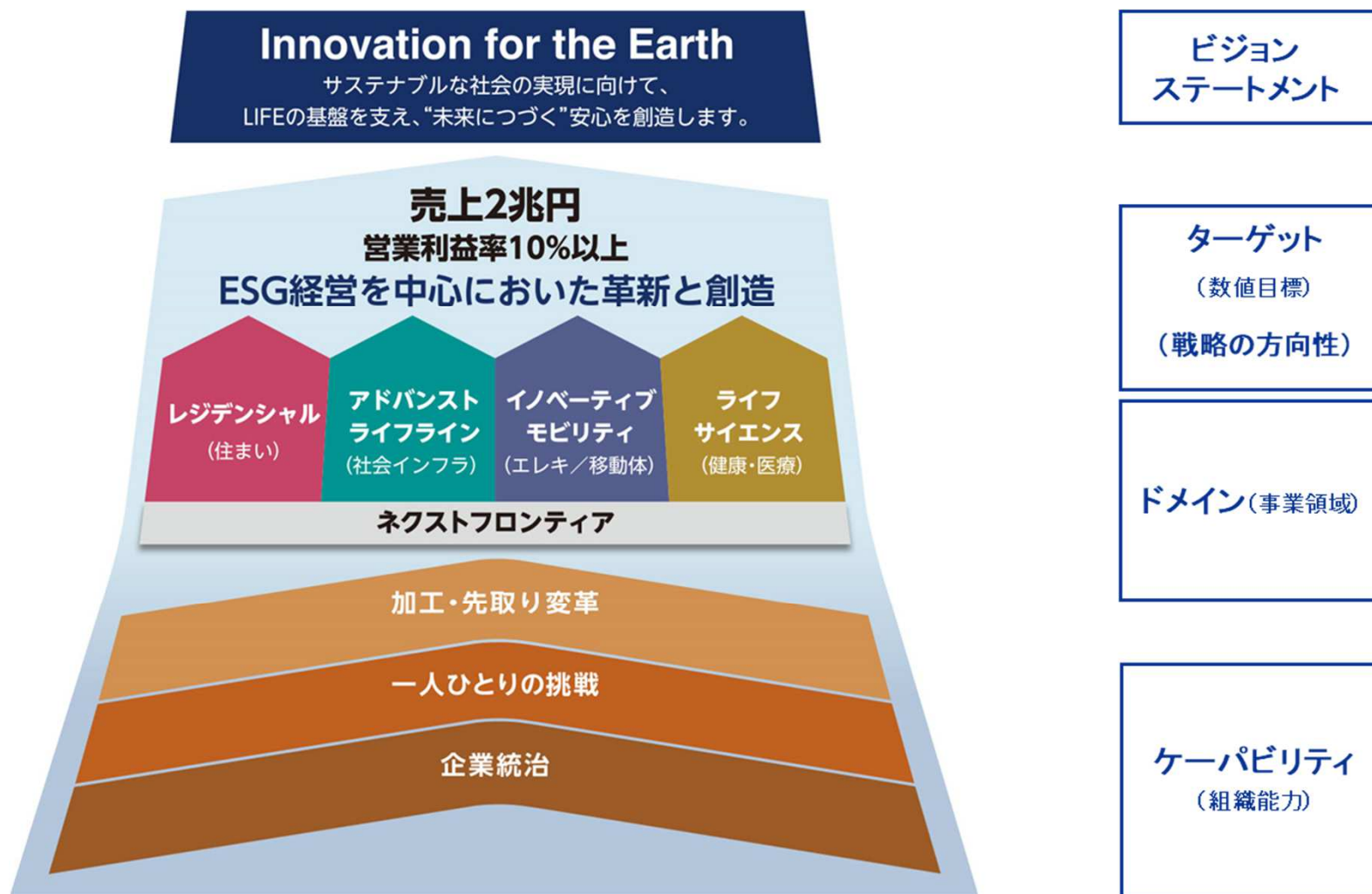
際立つ技術と品質で社会※からの信頼を獲得する

※社会:「5つのステークホルダー」(お客様・株主・従業員・取引先・地域社会・地球環境)をはじめとした社会全体

## グループビジョン

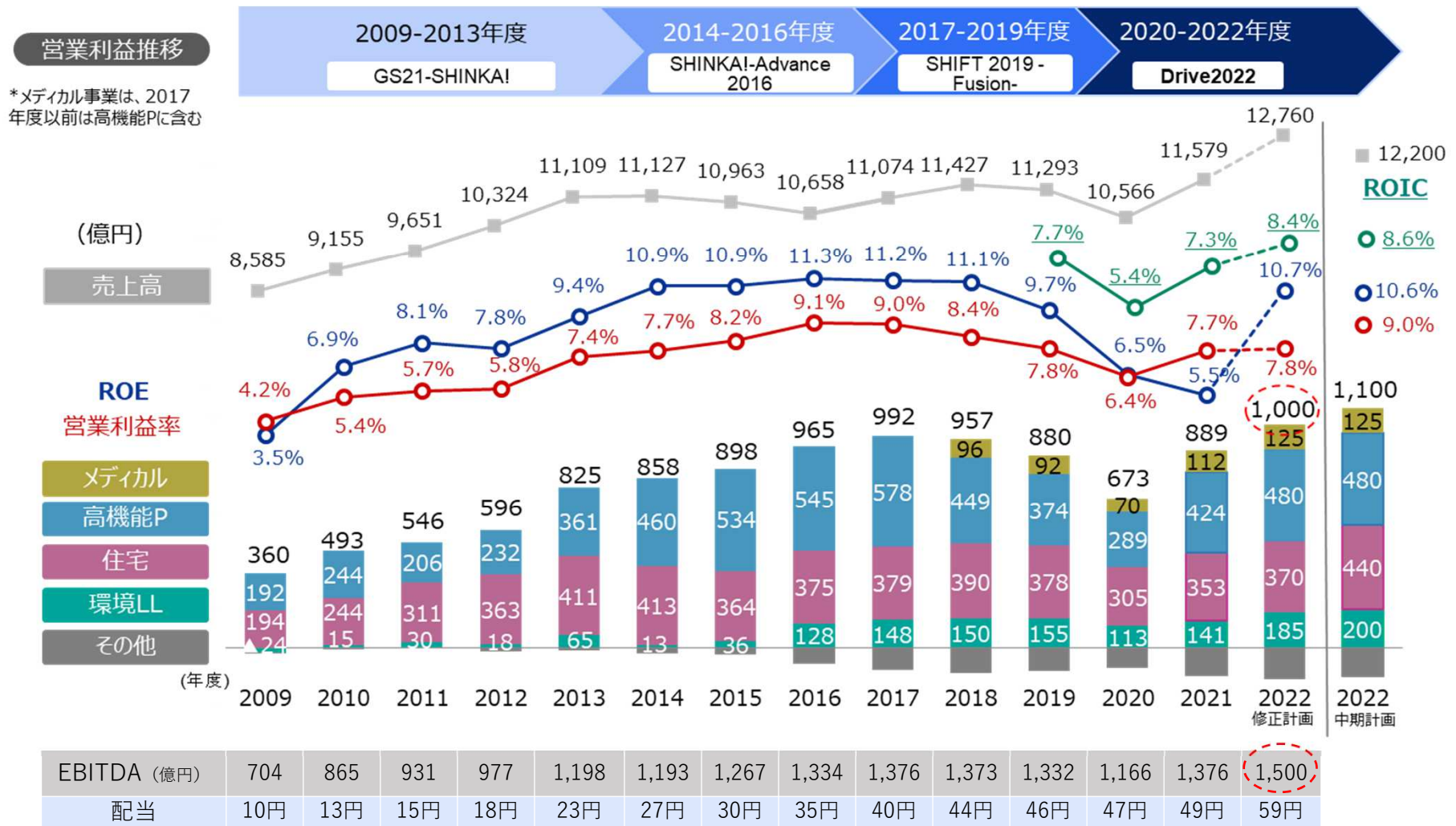
積水化学グループは、際立つ技術と品質により、「住・社会のインフラ創造」と「ケミカルソリューション」のフロンティアを開拓し続け、世界のひとびとのくらしと地球環境の向上に貢献します。

積水化学グループは  
75年前の創業以来  
イノベーティブな製品・事業を通じて  
世界中の社会課題解決に  
挑戦しています



# 経営戦略 中期経営計画 Drive 2022の進捗

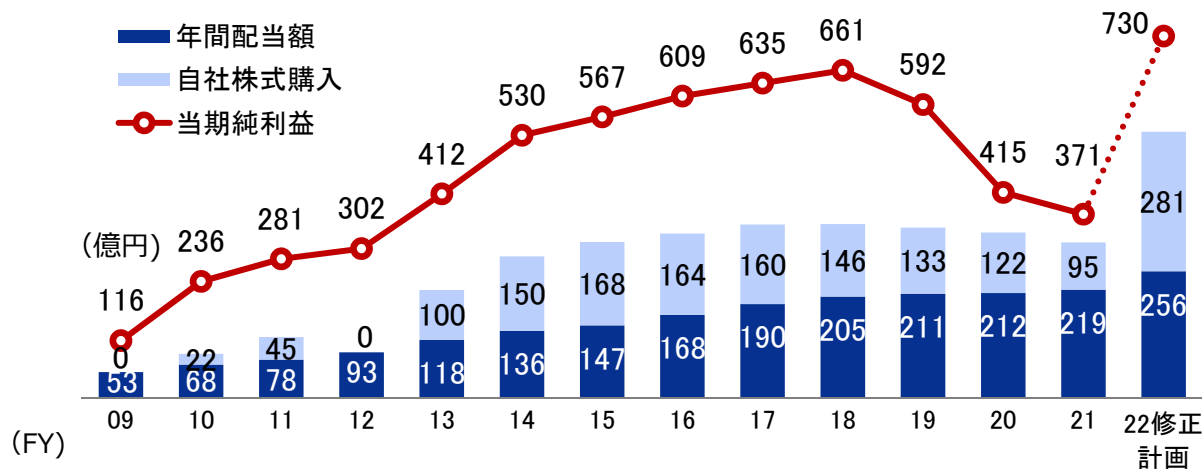
・事業体質(収益力)強化に継続して取り組み、次期中期経営計画へ向け「成長」へシフト





# 株主還元

## 株主還元実績



## 株主還元の方針

	前中期計画	2020~22年度
配当性向	30%目途	35%以上
DOE	3%程度	3%以上
総還元性向	-	D/Eレシオ0.5以下であれば、50%以上
自己株式消却	-	発行済株式総数の5%以内となるよう、新規取得見合い分を消却

年度	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022 (修計)
一株当たり当期純利益 (円)	22.1	44.9	54.0	58.5	80.1	104.7	115.1	126.1	133.8	141.7	128.8	91.9	83.2	166.7
一株当たり配当 (円)	10	13	15	18	23	27	30	35	40	44	46	47	49	59
配当性向 (%)	45.2	28.9	27.8	30.8	28.7	25.8	26.1	27.7	29.9	31.0	35.7	51.1	58.9	35.1
自己株式取得 (億円)	0	22	45	0	100	150	168	164	160	146	133	122	95	281
総還元性向* (%)	45.2	38.2	43.7	30.8	52.9	54.0	55.5	54.5	55.1	53.0	58.1	80.4	84.6	73.5
DOE* (%)	1.6	2.0	2.3	2.4	2.7	2.8	2.8	3.1	3.3	3.4	3.5	3.3	3.3	3.7
自己株式消却(万株)	-	-	-	700	-	1,200	1,000	-	1,000	800	800	800	500	1,500

\*総還元性向 = (自己株式取得額 + 配当総額) ÷ 当期純利益      \*DOE(自己資本配当率) = 年間配当額/期中平均自己資本

## 2. 事業のご紹介・トピックス

---

マーケティング、生産、技術などあらゆる面でのシナジーを追求し、事業の成長や拡大、および生産性向上による効率的な運営、資産の活用を目指す

## 高機能プラスチックカンパニー (～22年9月)

### 耐火材料事業

耐火・不燃材料の製造・販売

### CPVC関連事業

耐熱性、耐薬品性を要する配管材の原料樹脂の製造・販売

### クロスウェーブ製品

地下埋設式の雨水貯留槽（雨水浸透施設）

売上高（22年度計画）：約480億円

グローバル従業員数：約650名

## 環境・ライフラインカンパニー (～22年9月)

### 積水成型工業

押出・ブロー・延伸成型による各産業向け樹脂加工製品の製造・販売

### SEKISUI KYDEX

航空機内装材を中心とした機能性プラスチックシートの製造・販売

売上高（22年度計画）：約410億円

グローバル従業員数：約750名



22年10月～

# ◆住宅カンパニーの主な事業

■高度工業化住宅の技術を活かし、安心・快適な住まいを提供し続けることで、住・社会の課題解決に貢献していく

## 住宅事業

- ✓工場生産による高度工業化住宅を提供
- ✓「エネルギー自給自足型」の暮らしを提案



セキスイハイムの生産工場



エネルギー自給自足型住宅

## ストック事業

- ✓長期オーナーサポートによる安心を提供
- ✓ライフステージに応じたリフォームを提案
- ✓賃貸管理など幅広い不動産ニーズに対応



長期オーナーサポート



リフォーム

## まちづくり・住生活サービスなど

- ✓積水化学グループの技術を融合した、サステナブルなまちづくりを全国で推進
- ✓高齢者向けサービス事業等を展開



あさかりードタウン



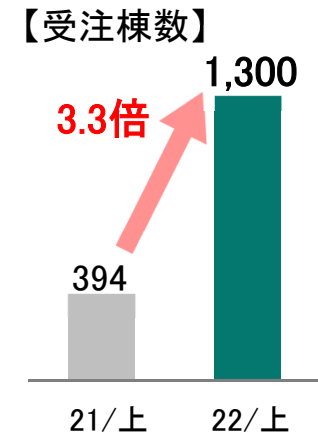
サービス付き高齢者向け住宅

# トピックス①:スマートハウスNo.1プロジェクト

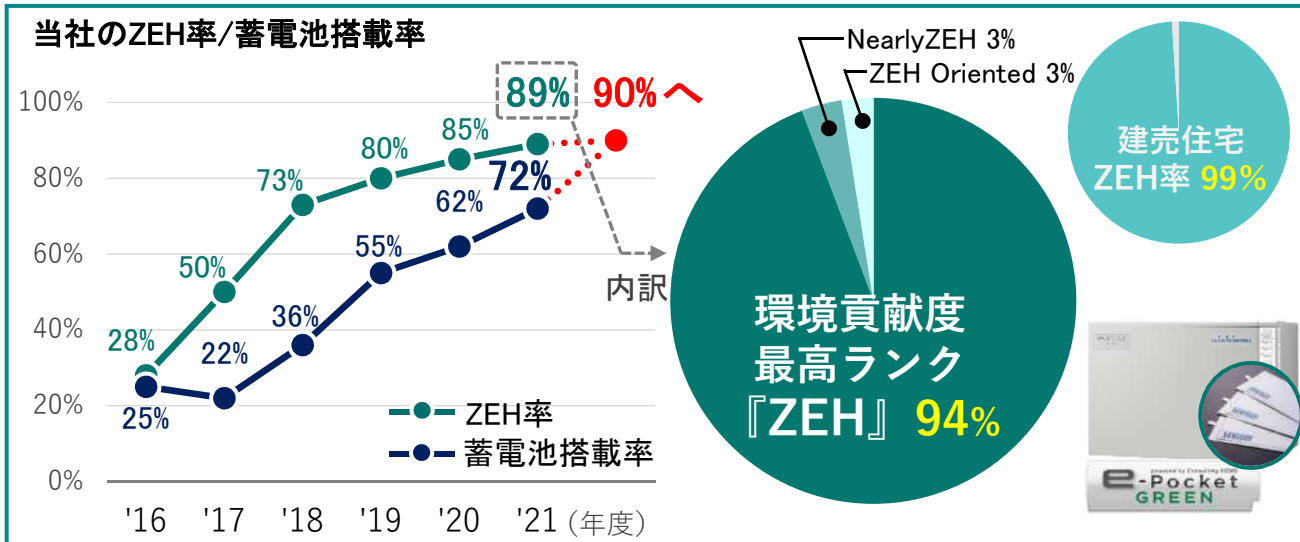
## ■ 際立ちの「スマート&レジリエンス」で、カーボンニュートラルへの貢献を拡大 新スマートパワーステーションFR GREENMODEL (21年10月発売)



環境貢献	
✓ 年間約270日分をクリーンな電力で賄う	
自給自足率	従来 約66% → 新型 約73%
経済性	レジリエンス
✓ 電気代高騰にも効果的に対応	✓ 停電時も日常に近い暮らし



## エネルギー削減率100%以上の『ZEH』を強かに推進



## グランツーユーV GREENMODEL (22年7月発売)

『エネルギー自給自足型住宅』を木質系商品へ初展開



# トピックス②: 全国一斉まちづくりプロジェクト

## ■ 環境貢献と災害対応を面で広げるサステナブルなまちづくりを全国へ拡大

### 戸建まちづくり

50周年「**全国一斉まちづくりプロジェクト**」展開

SMART & RESILIENCE



### 大規模な複合型まちづくり

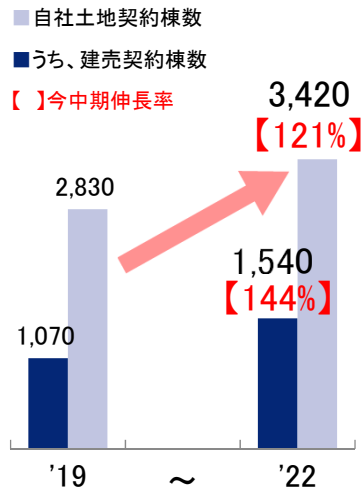
グループ技術を融合した**サステナブルなまちづくり**



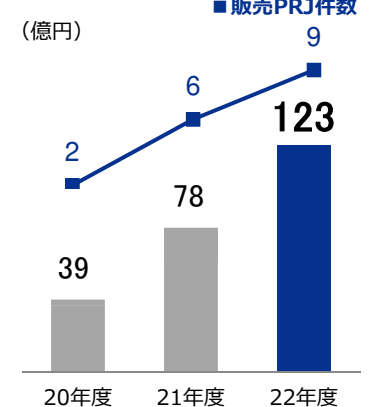
### 分譲新ブランド 『ユナイテッドハイムパーク』



### 【土地関連契約の推移】



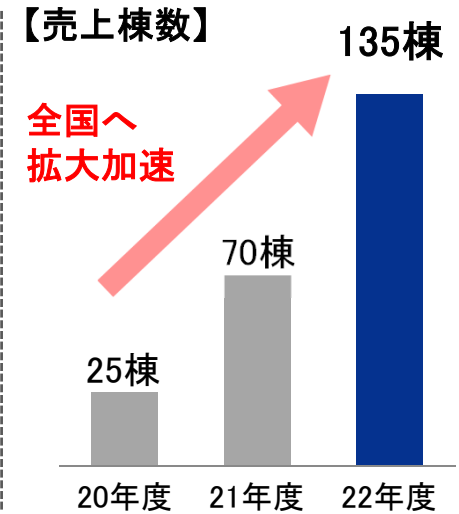
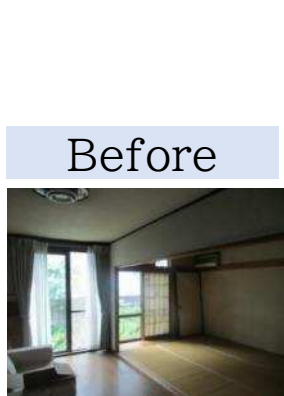
### 【事業売上高】



22年度、新たに**3プロジェクト**の販売を開始予定

# トピックス③: 買取再販『Beハイム』展開プロジェクト

■ 既存ハイムを買取、「新しい価値」を付加したアップサイクル住宅で、ストック型社会へ貢献



## 高度工業化住宅の際立ち

① 構造躯体の堅牢性



② 永存する生産履歴



③ 長期メンテナンス履歴



セキスイハイムグループの  
ワンストップ対応



















時を経ても、続く価値を。  
Unit Technology for the Future

セキスイハイム

セキスイファミエス

セキスイハイム不動産

# ◆環境・ライフラインカンパニーの主な事業

分野	主な製品・工法
パイプ・システムズ	<p>工場向けのバルブや高機能管、社会インフラ向けの各種配管材、耐熱配管向けの樹脂原料、雨水貯留材</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>塩化ビニル管 「エスロンパイプ」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>空調配管 「クウチョウハイパーCH」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>高機能バルブ・ 配管材(工場向け)</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>強化プラスチック管 「エスロンRCP」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>塩素化塩ビ樹脂 コンパウンド</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>雨水貯留材 「クロスウェーブ」</p> </div> </div>
住・インフラ複合材	<p>建材(雨とい等)、介護機器、浴室ユニット、インフラ材料向け機能樹脂、耐火材料、発泡ポリオレフィン、不燃性ポリウレタン</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>雨とい・たてとい</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>介護用ユニットバス 住宅設備機器</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>膨張耐火材 「フィブロック」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>不燃性ポリウレタン 断熱材</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>合成木材 「FFU」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>制振・防音材 「カルムーンシート」</p> </div> </div>
インフラ・リニューアル	<p>インフラ老朽化対策の補修・更生・更新工法など</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;">  <p>「SPR工法」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>「SPR-SE工法」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>「SPR-NX工法」</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>Fパネルタンク</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>タンク更新工法 (不断水工法)</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>回転円板装置</p> </div> </div> <p style="text-align: center; margin-top: 10px;">管路更生工法</p>





## 災害拠点病院における給水確保に向けた取り組み

対象製品・工法	採用事例
<p><b>「FDNS工法」</b>(不断水パネルタンクリニューアル工法)</p>  <p>水槽の取替工事にあたり、半槽ずつ更新することで断水を回避。 仮設水槽不要のため、工期短縮・施工費軽減に貢献。</p>	<p>病院機能を損なうことなく、老朽化した水槽・管路を地震に強い水槽・管路に更新</p> <p><b>&lt;FDNS工法による水槽更新&gt;</b></p>  <p>既設水槽 既設水槽の半分を撤去 撤去した箇所に水槽を新設 残った既設水槽を撤去、新たな水槽を設置</p>
<p><b>「貯得(ためとく)」</b>(災害時対応給水システム)</p>  <p>制御盤 (バックアップ電源内蔵)</p> <p>緊急遮断弁</p> <p>停電時でもバッテリー電源を使用して水槽に貯水可能。 地震発生時は緊急遮断弁が動作し、配管破損による漏水を防ぐとともに、満水になるまで自動的に貯水。</p>	<p><b>&lt;エスロハイパーによる耐震配管への更新&gt;</b></p>  <p>既設配管 更新後の配管</p>
<p><b>「エスロハイパー」</b>(水道用耐震型高性能ポリエチレン管)</p>  <p>錆びることがないため赤水の心配なし。 管体独自の可とう性とEF接合により地震に強い一体化管路を構築。 施工工数とトータルコストを削減。</p>	

# ◆高機能プラスチックカンパニーの主な事業

分野	エレクトロニクス	モビリティ	インダストリアル
基盤	ディスプレイ関連材料	車輻材料	物流資材/建設資材
重点拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>・半導体/電子部品</li> <li>・外装/機構部品</li> <li>・次世代D(OLED)</li> </ul> <p>半導体工程材「セルフア」 UV+ 湿気硬化弾性レジン</p>   <p>層間絶縁材(ビルドアップフィルム) 高熱伝導放熱シート</p>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>・高機能膜(ヘッドアップディスプレイ用/遮音・遮熱)</li> </ul> <p>内外装材、EV向け素材</p> <p>HUD用楔膜  EV用放熱グリース </p> <p>CFRP  Thermoplastic </p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・フォーム材</li> <li>・粘着(包装)</li> <li>・ケアマテリアル</li> <li>・環境対応</li> </ul> <p>高機能断熱材 「THERMOBREAK」 </p> <p>坑ウイルススプレー「ナウケア™」 </p> <p>バイオマス系配合接着剤 「グリーンメルト」™ </p> <p>クリーンポリコン </p>
	次期成長	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代D(miniLED)</li> <li>・5G(IoTインフラ)</li> <li>・ウェアラブル</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・次世代車 (LiB、自動運転)</li> <li>・航空機(CFRP)</li> </ul>
ネクストフロンティア	<p>新世代表示体/通信規格 (μLED/量子ドット/和ゲム)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・高強度材料</li> <li>・3Dプリンタ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・粘接着制御 (難被着体/異種接合等)</li> </ul>

# トピックス①:モビリティ分野のサステナビリティ貢献製品

◆モビリティ社会の安全・安心・快適に貢献しています。

合わせガラス用中間膜



安全性

遮音・遮熱用中間膜



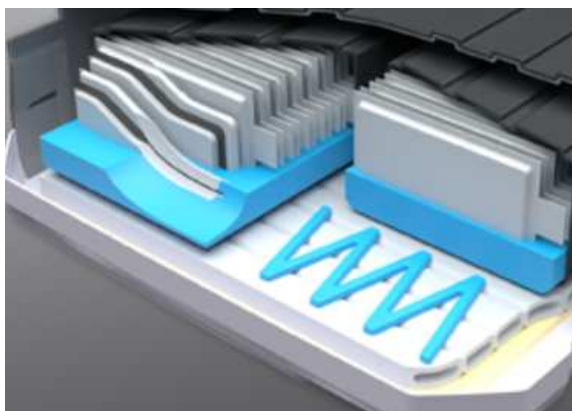
燃費・電費改善  
快適性

ヘッドアップディスプレイ用楔形中間膜



先進安全

EV向け放熱材料



CO<sub>2</sub>削減

航空機向けCFRP



軽量化

鉄道車両用シート



# トピックス②: エレクトロニクス分野のサステナビリティ貢献製品 SEKISUI

◆ 様々な社会課題解決に向け、先進の高機能材料で自然環境および社会環境に貢献



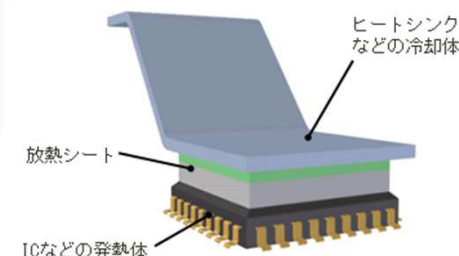
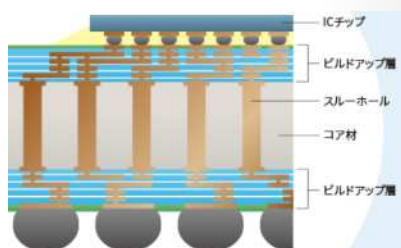
半導体工程材料「セルファ」  
UV照射による高い易剥離性を実現

UV+湿気硬化接着剤 弾性レジン  
加熱プロセスの削減を実現



社会環境

自然環境

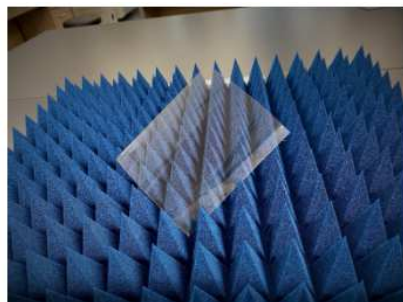


基板構成材料ビルドアップフィルム(層間絶縁フィルム)  
優れた伝送性能と高い信頼性で高速通信インフラに貢献

高熱伝導放熱シート「MANION」  
半導体(IC)熱劣化を防ぎ、電子機器の寿命の延長に貢献

新技術(開発品)

5G通信向け  
透明フレキシブル  
電波反射フィルム  
(21年12月リリース)



フッ素樹脂  
対応テープ  
(22年5月リリース)

ムール貝	両面テープ
  分泌物の構造を模倣	  幅広い素材に接着

# トピックス③: インダストリアル分野のサステナビリティ貢献製品 **SEKISUI**

◆省力化と環境対応技術で社会課題解決に貢献

## 環境対応



高性能断熱材  
「THERMOBREAK」



長尺クラフトテープ

FSC®認証製品  
クラフトテープNo.500F  
11/9発売



クリーンポリコン

ライセンス番号: FSC®-C176167

## 省力化



ウイルス除去・除菌スプレー  
「ナウケア」  
1回のスプレーでウイルス  
除去効果が約1ヶ月持続



介護向け離床・起き上がり  
センサー「アンシエル」

## 新製品



アレル物質除去スプレー  
「アレトリ」(5月発売)  
アレル物質低減効果が  
約1ヶ月持続



バイオマス系原料配合接着剤  
「SFグリーンメルト」(8月発売)



セキスイ  
耐火シーラント  
(9月発売)

# ◆メディカル 主な事業

〈検査〉 生化学・免疫、血液凝固、糖尿病など各種領域の検査試薬や検査機器、  
真空採血管などの開発・製造・販売

〈医療〉 原薬製造受託事業(CMO)を展開する医薬事業、創薬支援事業(CRO)、  
検査薬原料製造販売、組み換えタンパク質製造受託(CDMO)を展開する酵素事業

## 〈検査〉

生化学・免疫	血液凝固	糖尿病
コレステロールや中性脂肪、がんなどの検査試薬	血液の凝固・線溶に関する物質の検査機器・検査試薬	ヘモグロビンA1cや中インスリンなどの検査試薬
POC*	採血管	
インフルエンザなどの感染症や心疾患マーカーなどの検査機器・検査試薬	プラスチック製真空採血管、血清分離剤・血液凝固促進剤等の部材	

\*Point of Care (医療現場での臨床検査)

## 〈医療〉

医薬	
低分子原薬・中間体、アミノ酸、ペプチド製造受託(岩手)	
創薬支援	
医薬品開発における各種試験受託(茨城)	
酵素	
検査薬原料等製造販売、組み替えタンパク質製造受託(英国)	

積水化学グループの技術・加工の力で、人々の健康を支える産業の課題解決への貢献を拡大





### 3. 環境課題への取り組みと新たな技術の進捗

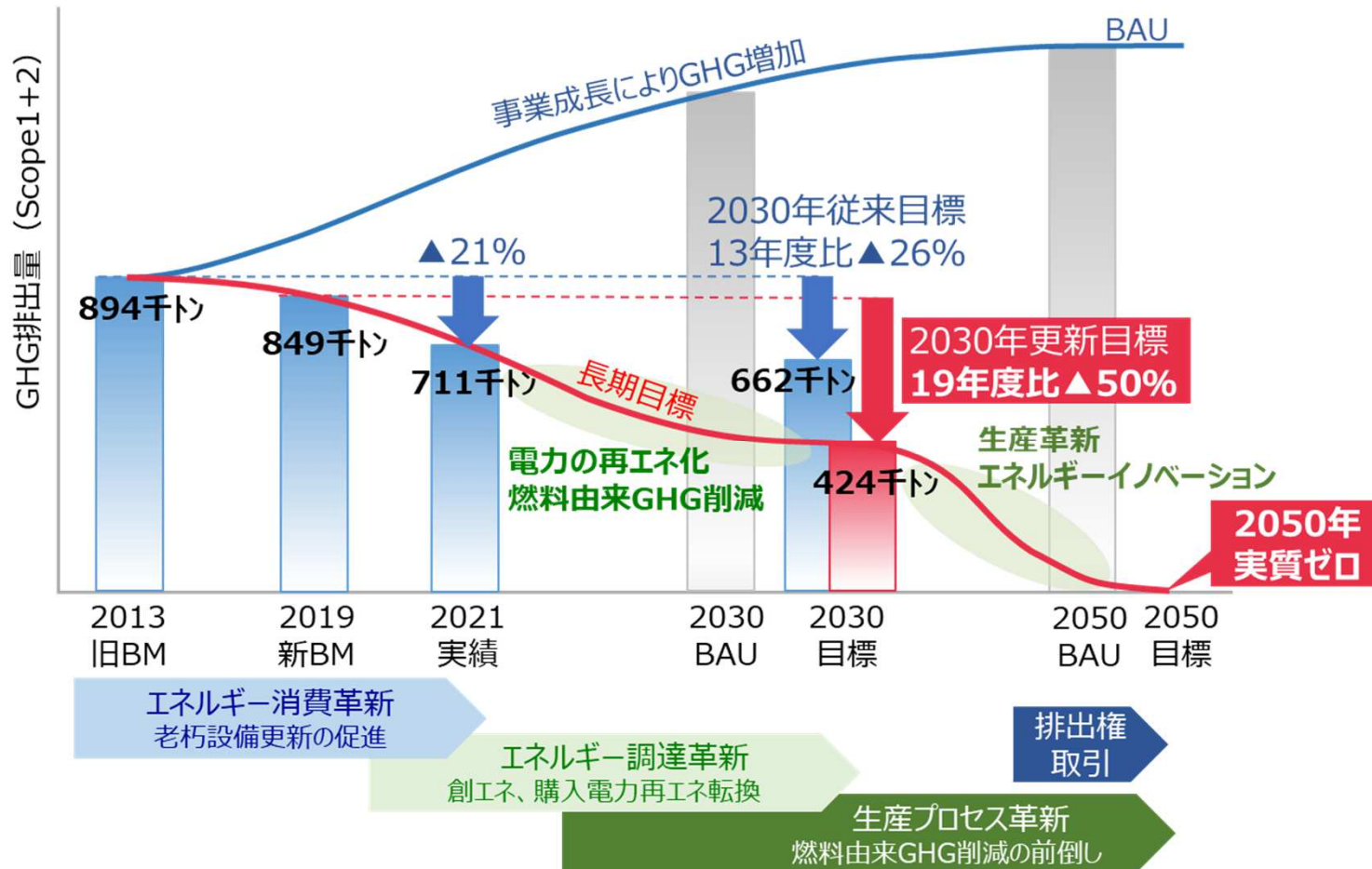
---

「気候変動」「資源循環」「水リスク」の3つの課題解決が、“生物多様性が保全された地球”の実現につながる。戦略的に取り組みを実施



# カーボンニュートラルの実現へ新たな目標設定

カーボンニュートラルの実現を目指し、2030年のGHG排出量削減目標を引き上げ



脱炭素ロードマップ

# 1. 5°C目標へ

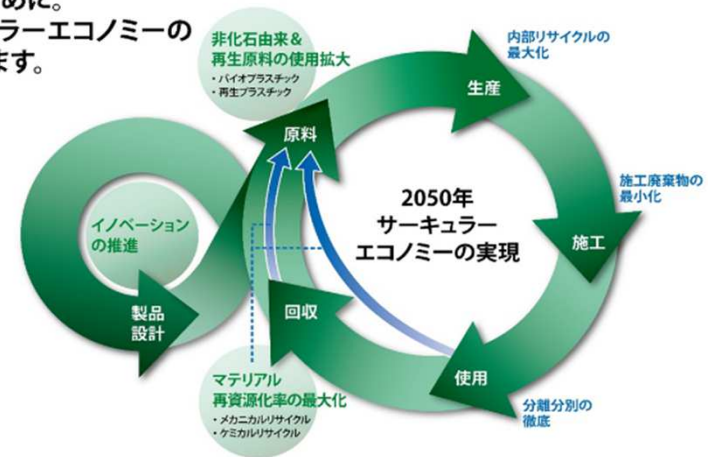
技術的難易度の高い「生産プロセス革新」にも取り組み、GHG排出量削減を前倒し

	従来目標	更新目標	更新目標達成の手段
Scope1+2	基準年：2013年 目標年：2030年 削減率：26%（2°C目標）	基準年：2019年 目標年：2030年（変更なし） 削減率：50%（1.5°C目標相当）	従来の購入電力の再エネ化に追加し、 低炭素燃料へ転換、電化、生産革新による燃料由来 GHG削減の取組み前倒し
Scope3	基準年：2016年 目標年：2030年 削減率：27%（2°C目標）	基準年：2019年 目標年：2030年（変更なし） 削減率：30%（WB2°C目標相当）	資源循環の取組み（非化石原料へ転換、再生材料 の使用拡大、廃棄物の再資源化）を追加し、 カテゴリー 1,5,12の削減を促進



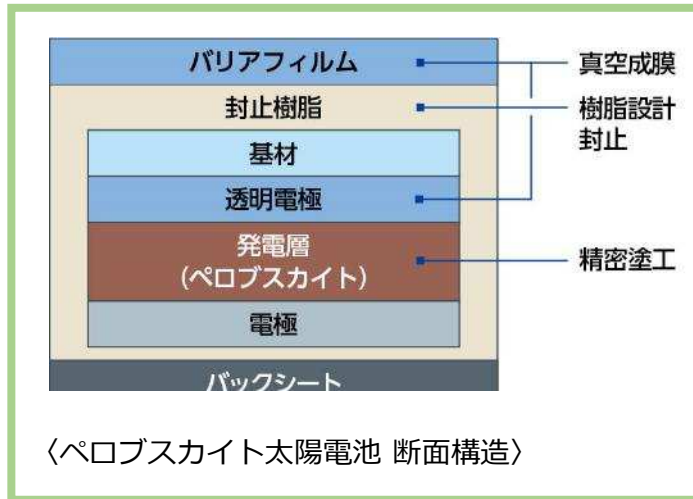
SEKISUI S-LEC B.V. Film工場

持続可能な社会のために。  
SEKISUIは、サーキュラーエコノミーの  
実現に大きく貢献します。



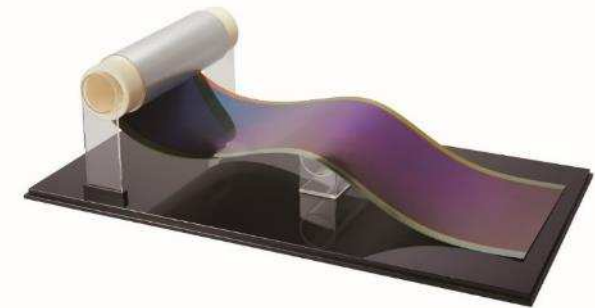
# フィルム型ペロブスカイト太陽電池①

フィルム型ペロブスカイト太陽電池は軽量で柔軟。さまざまな場所への設置が可能。  
当社独自技術(封止・プロセス・材料・成膜)が詰まった次世代太陽電池。



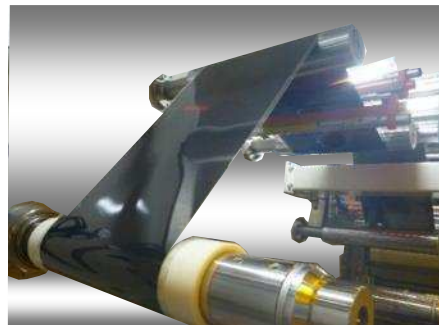
屋外耐久性10年相当確認

発電効率15.0%達成



※太陽電池規格(IEC61215)準拠  
主要耐久性試験 5項目クリア

## 30cm幅でのロール・ツー・ロール要素技術完成



技術開発と実証実験、連携を加速し、2025年事業化を目指す

## 2025年、事業化へ

### 実用幅での製造技術確立

NEDO GI基金で解決を図る

- ・1m幅の製造技術確立
- ・歩留まり改善
- ・発電効率／耐久性のさらなる向上



### 各種用途実証実験推進

設置、施工方法など確立



「うめきた(大阪)駅」資料提供 JR西日本  
\* 関係者協議により今後変更される  
可能性があります

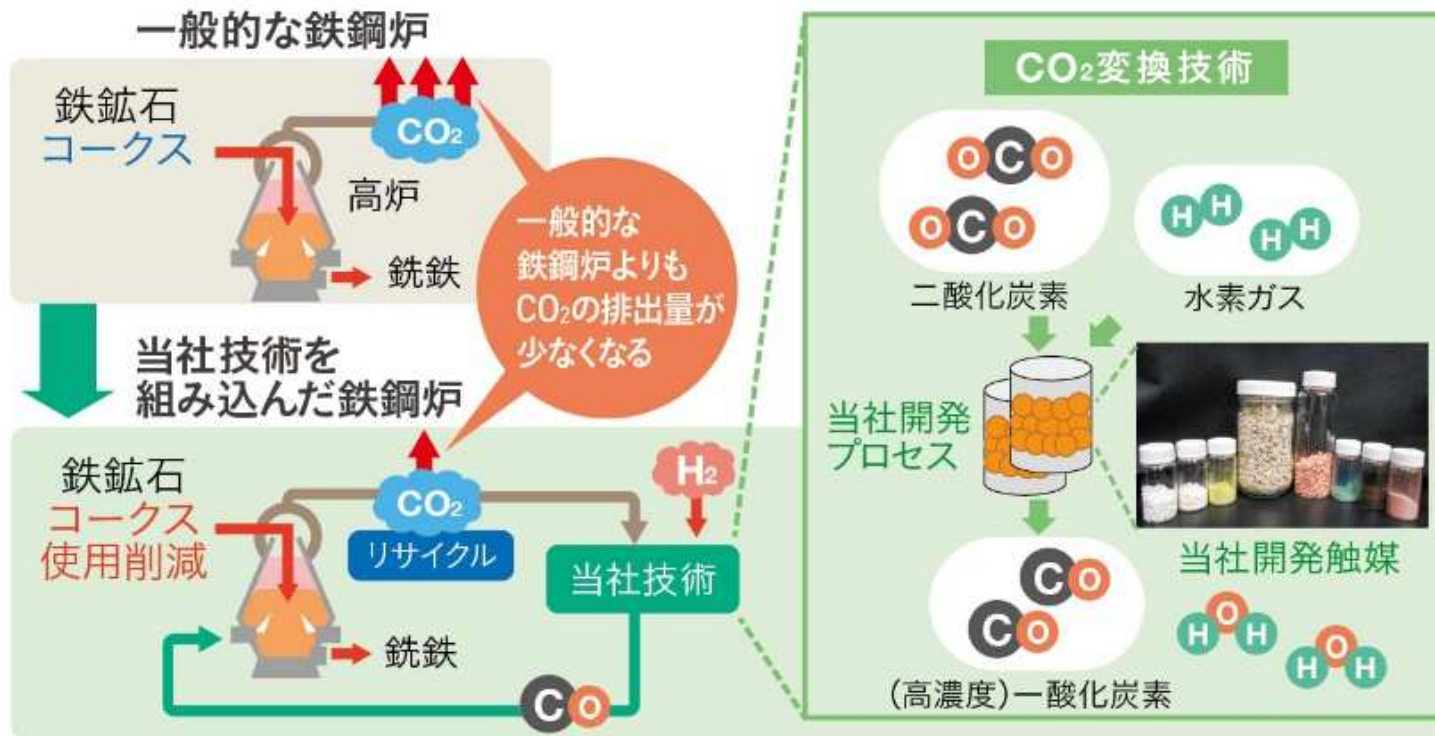
### 連携の推進

脱炭素化支援機構出資

- ・協業先の発掘
- ・新たな脱炭素ビジネスの  
アイデア模索



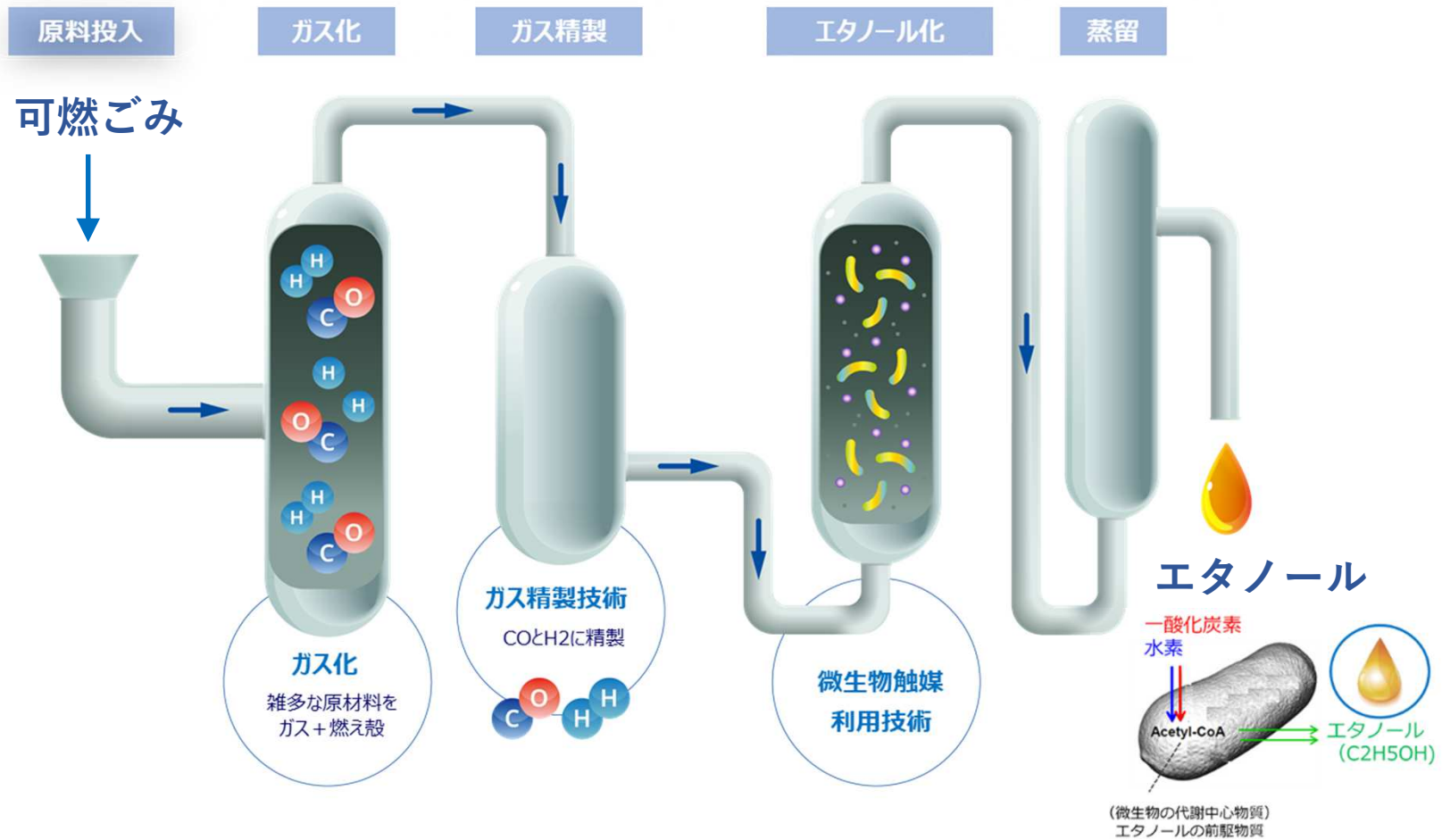
温室効果ガスであるCO<sub>2</sub>を、世界中の化学産業で使用される基本的化学素材の一つであるCOに変換して有効活用する



この成果は、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)の委託業務(JPNP20005)の結果、得られたものです

# バイオリファイナー①

“ごみ”を“エタノール”に変換する世界初の革新的技術





# バイオリファイナー②

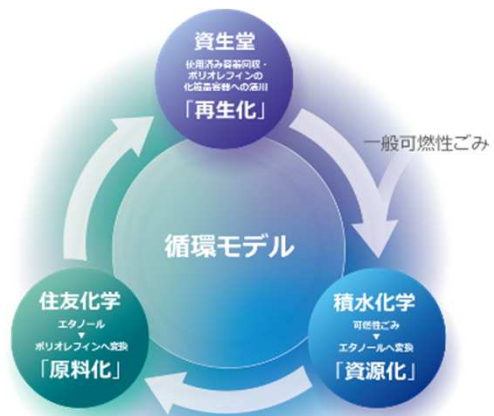
- ・1/10スケールの久慈実証プラントで実証実験を開始
- ・事業ブランド「UNISON」を立ち上げ、環境価値の普及に向けて連携を開始



A large green arrow-shaped graphic pointing right, representing a timeline from 2020 to 2030. It contains two callout boxes:
 

- 1/10プラント設備・実証事業**  
岩手県久慈市に実証プラントを新設、2022年4月に稼働・実証事業（エタノール供給）を開始。
- 全国各地、そして世界に施設を普及**  
自治体や民間企業等のパートナー募集を強化し、2025年度以降の本格事業化を目指す

 The timeline shows a map of Japan with blue factory icons indicating the spread of facilities, and a globe icon at the end of the arrow.



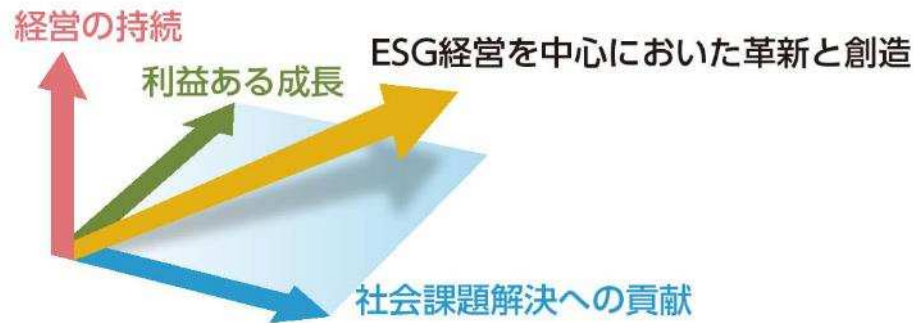
## 4. イノベーションをサステナブルに生み出す仕組み

---

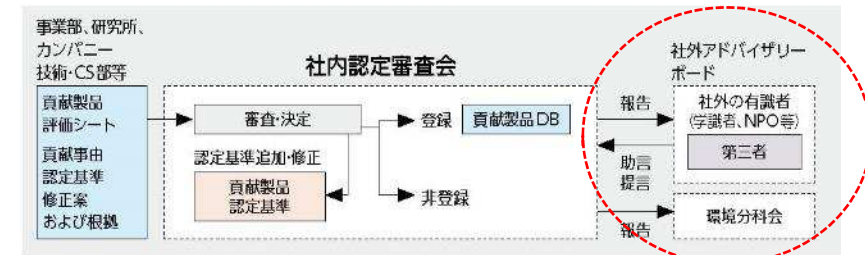
# サステナビリティ貢献製品制度

- ・サステナビリティ貢献製品売上の持続的拡大がサステナブルな社会の実現につながる
- ・基準の高さと登録の透明性を社外アドバイザーボードにより担保

## サステナビリティ貢献製品



### サステナビリティ貢献製品制度の運用・認定方法



社内認定審査会: ESG経営推進部を中心としたコーポレート各部署で構成

### 基準

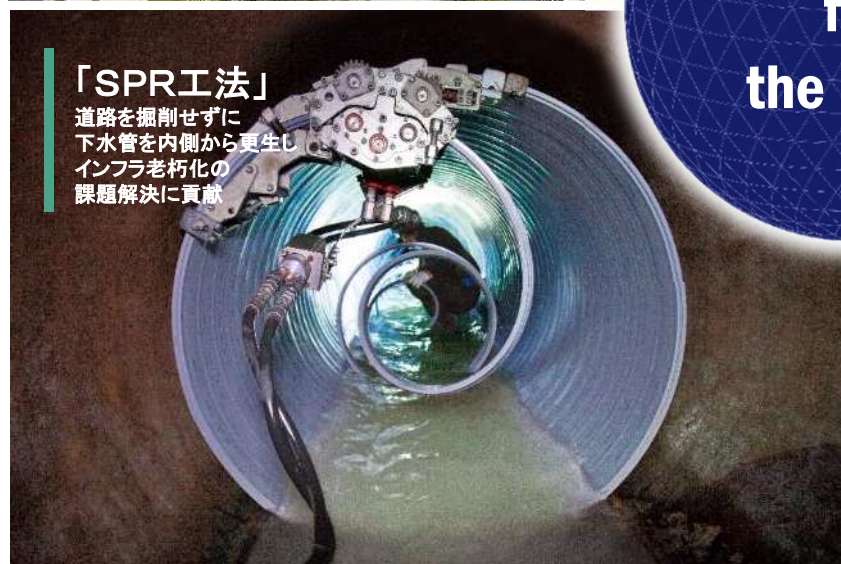
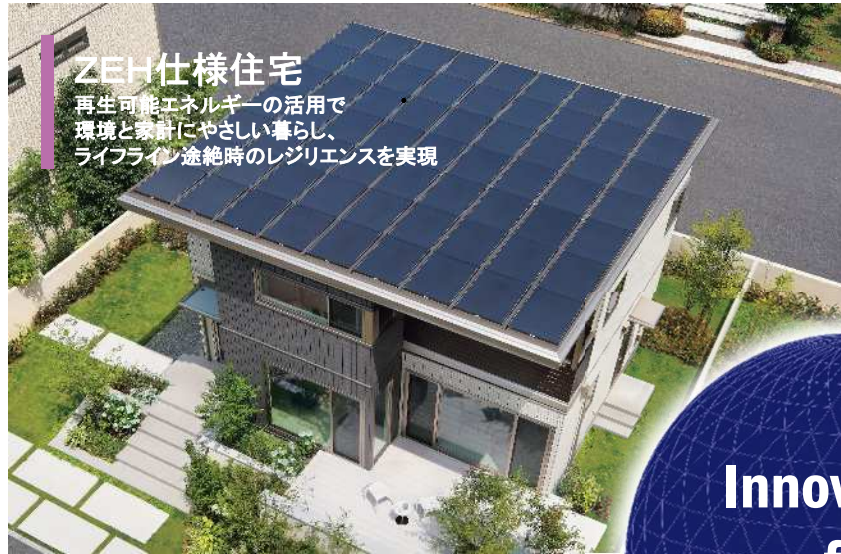
課題解決の貢献度を評価

自然環境: 課題の解決方法、用途に応じて貢献レベル判定基準を設定  
社会環境: 従来品、他社品と比較した「際立ち」が必要要件  
供給側、需要側視点での加点評価

- ①収益性基準を加えた「プレミアム枠」新設
- ②内部統制 ③サプライチェーン ④顧客満足度



図12 サステナビリティ貢献製品の売上高比率の推移



- ・当社の材料開発のナレッジ、素材データ統合による独自MIに最先端外部技術を導入
- ・革新的材料発見・開発スピードの加速を実現し、素材のイノベーションを生み出す

## 素材データ統合によるMI

### データ駆動型開発

- ・計算科学 (シミュレーション、量子科学計算)
- ・評価・分析 (開発データ取得、データリファイン)
- ・画像解析 (自動認識・分類)

### 独自MI

機械学習  
スペクトル多変量解析

### 機能性材料開発への展開

- ・電子機器向け素材 (微粒子、接着剤、テープ等)
- ・自動車向けフィルム

明治大学金子研究室との協働  
**2024年～実用化**

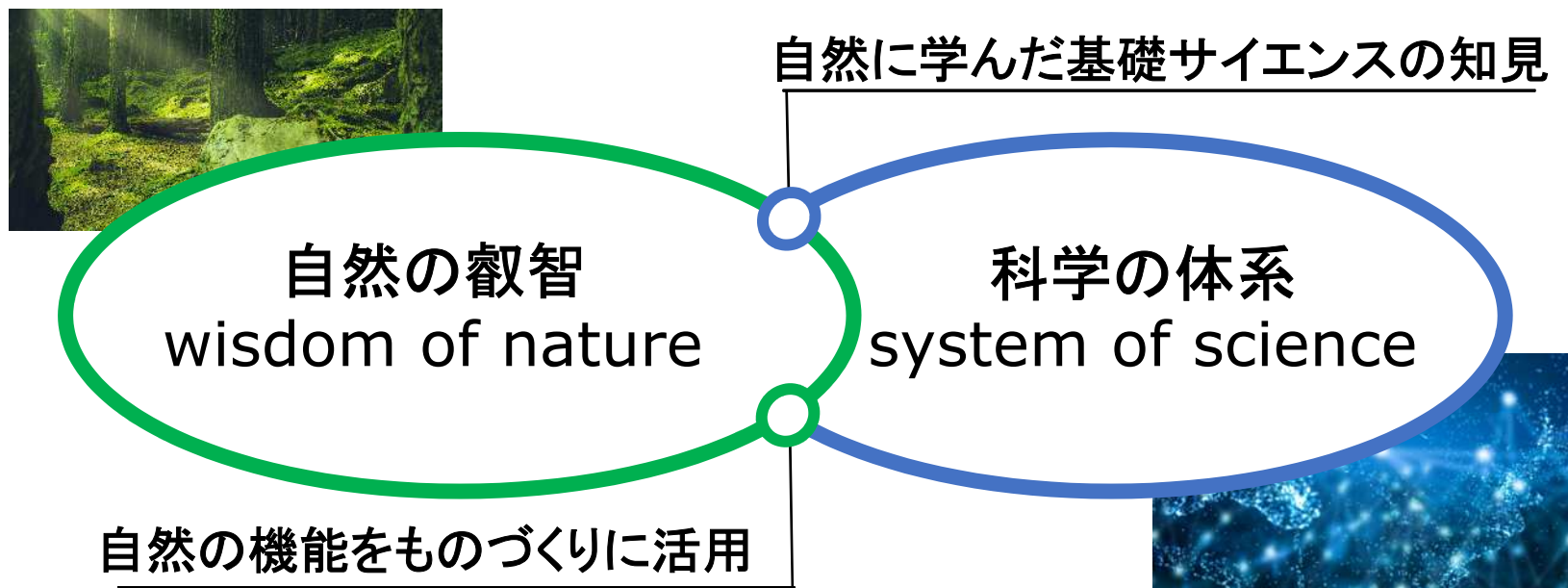
### 日立製作所との協働

- ・CMOSアニーリング (MIの精度・スピードUP)
- ・材料開発統合ナレッジベース構築 (知識整理技術、多様な情報・知識を補完)
- ・実験デジタルツイン (データ収集自動化、関連付け)

**MI進化**  
**データ駆動型**  
**材料開発の基盤構築**

開発効率2~10倍を目指す

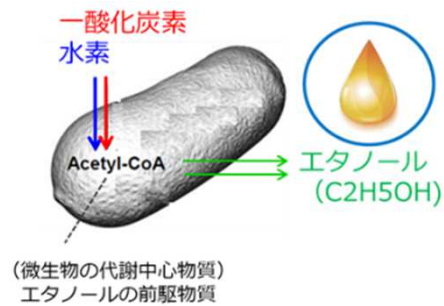
- ・ 経団連自然保護協議会会長に大久保社長（当時）が就任
- ・ 2002年より20年間、「自然に学ぶものづくり」研究助成プログラムを実施  
累計294件のテーマ、300人の社外研究者を助成



持続可能な社会の実現に寄与する科学技術の発展

自然の叡智が活かされた製品・技術が社会課題の解決に貢献していく

バイオリファイナリー



透明電波反射フィルム



フッ素樹脂対応接着テープ



サーキュラーエコノミー

次世代通信社会

抗ウイルス加工剤「ウィルテイカー」



「エアリーシェード」



新型コロナウイルス

ヒートアイランド現象

# イノベーションを生み出す環境整備

## 《環境・ライフライン 総合研究所》

### 栗東開発棟

2020年6月完成

試作専用  
設備

タワー型音響  
評価設備



専用回線により  
両拠点での実験を  
LIVE配信可能



冷温水熱  
伸縮実験



大型高排水  
サイフォン



2021年5月完成

### 千葉ソリューションセンター

## 《高機能プラスチック 開発研究所》

### 水無瀬イノベーションセンター

2020年8月完成



Minase  
Innovation  
Center

お客様に「見て」「触って」「感じて」  
いただける技術展示エリア



お客様と一緒に試行錯誤して  
作り上げるラボスタジオ



社内外の知を結集し、様々なイ  
イベントを通じてアイデアを創出



展示エリアとラボをつないで、  
海外のお客様にも魅力を発信



社外の企業様やお客様と交流、  
オープンイノベーションの礎構築



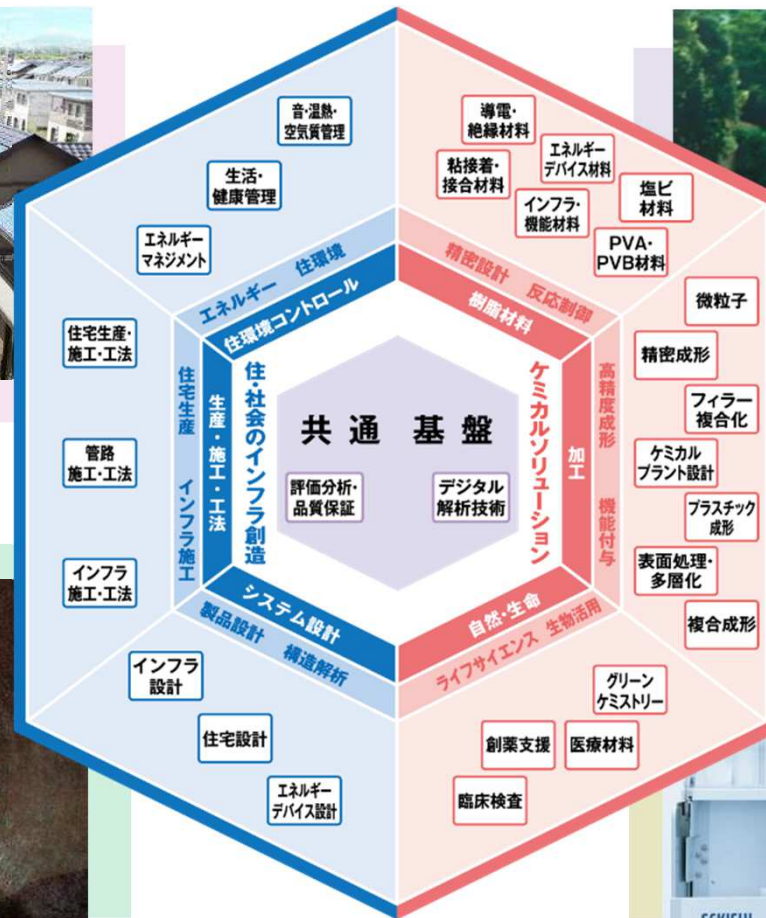
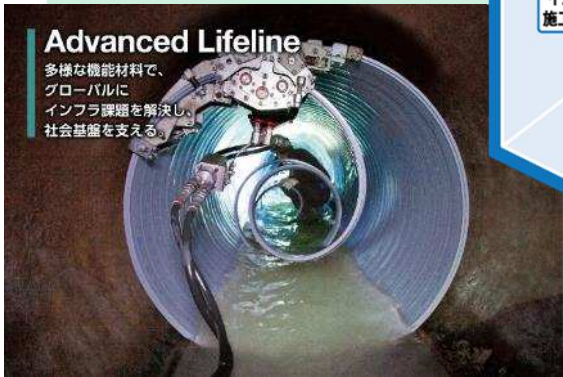


## 5. 長期ビジョンで目指す姿に向けて

---

# ケイパビリティ:「加工」の力 28の技術プラットフォーム

製品による社会課題解決を行いながら培ってきた技術プラットフォーム  
 最適な技術を掛け合わせ、ソリューションを提案する「加工の力」



# ケイパビリティ:「先取り変革」 戦略領域マップ

長期ビジョン実現への羅針盤「戦略領域マップ」を策定  
強みを活かせる領域での社会課題解決へ「先取り変革」していく

ドメイン	レジデンシャル	アドバンスライフライン	イノベティブモビリティ	ライフサイエンス
戦略	工業生産技術を核とした住宅総合建設・不動産業へ	持続可能な社会インフラをグローバルで構築する成長事業へ	「変革」により、暮らしを進化させる高付加価値事業へ	グローバルに健康・長寿社会を支え、新たな柱となる事業へ
コンセプト	<ul style="list-style-type: none"> <li>建設事業領域 (住宅・リフォーム)</li> <li>不動産事業領域 (まちづくり・不動産)</li> <li>フロンティア (住生活・海外)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>社会インフラ (長期安定的事業)</li> <li>建築・住環境 (新ビジネス確立)</li> <li>機能材料 (成長市場拡大)</li> <li>新領域 (社会課題解決への貢献拡大)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>モビリティ (部材事業からモジュール事業へ)</li> <li>エレクトロニクス (モビリティ・住インフラ材へ拡大)</li> <li>住インフラ材 (省カ化・データ活用)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>検査</li> <li>医薬</li> <li>新領域 (細胞培養・医療新規モダリティ・医薬 CDMO)</li> </ul>
強化領域拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>セキスイハイム (新築・リフォーム)</li> <li>不動産 (仲介・管理・Beハイム)</li> <li>くらしトータル提案</li> <li>住まい一括提案</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>災害激甚化／老朽化対策</li> <li>新素材／センシング</li> <li>水活用／循環システム</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>高機能中間膜／スマートマテリアル</li> <li>半導体部材</li> <li>軽量高強度材</li> <li>次世代通信部材</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>医薬 CDMO</li> <li>POCT</li> <li>検査システム</li> <li>医薬新規モダリティ</li> </ul>
革新領域進出	<ul style="list-style-type: none"> <li>スマートシティ戦略</li> <li>まちづくり</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>I-Construction</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>センシングデバイス</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>細胞培養</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>デジタル活用 (デジタル技術を活用した住宅)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ヘルスケア</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>データ活用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>デジタルを活用した医療事業戦略</li> <li>デジタルヘルス／メディカルデバイス</li> </ul>
革新的なサステナビリティ貢献製品の拡大 (BR・ペロブスカイト太陽電池) デジタル技術の活用 (MI <sup>®</sup> )				

※ マテリアルズ・インフォマティクス

従業員の自立的な参画と挑戦によって、グループ一体となってESG経営を進める



社会課題解決のDNA

従業員が挑戦したくなる  
「活力あふれるいい会社」

## 1. 長期ビジョン展開

### ビジョンキャラバン

経営トップと従業員の直接対話

### 展開ワークショップ

各職場における実践・展開

## 2. 適所適材の人材マネジメント

### 役割基軸の人事制度へ転換

次世代リーダーの育成、任命強化

### 評価制度刷新

従業員の積極参画、挑戦の促進

### 定年延長

全世代の活躍支援

## 3. 土台の磨き上げ

### ダイバーシティ

従業員一人ひとりの持ち味を積極的に活かす

### 働き方改革

働きやすさと働きがいの両立

### 健康経営

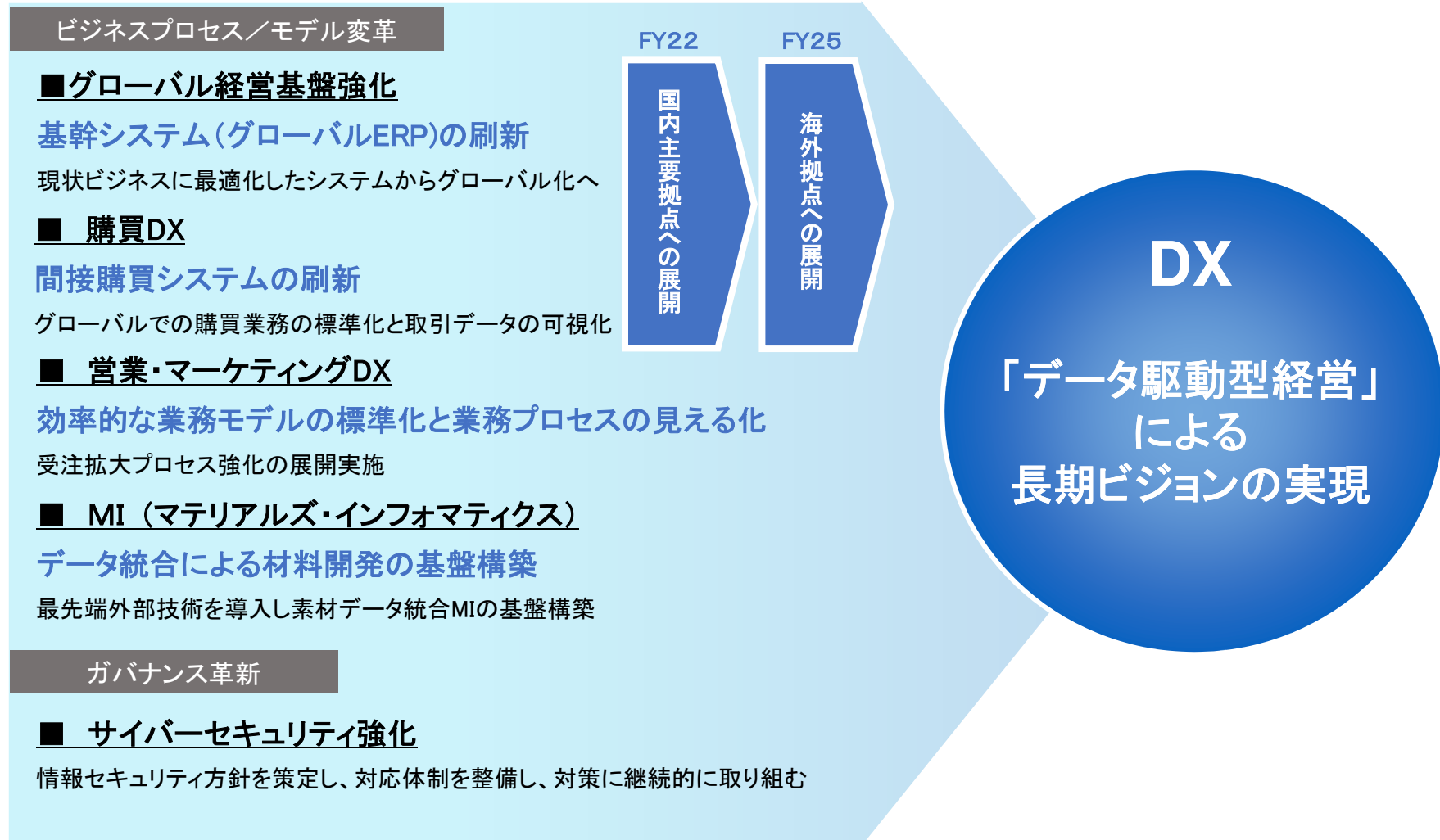
こころ、からだ、そしきの Well-Being



健康経営銘柄 2022

Health and Productivity

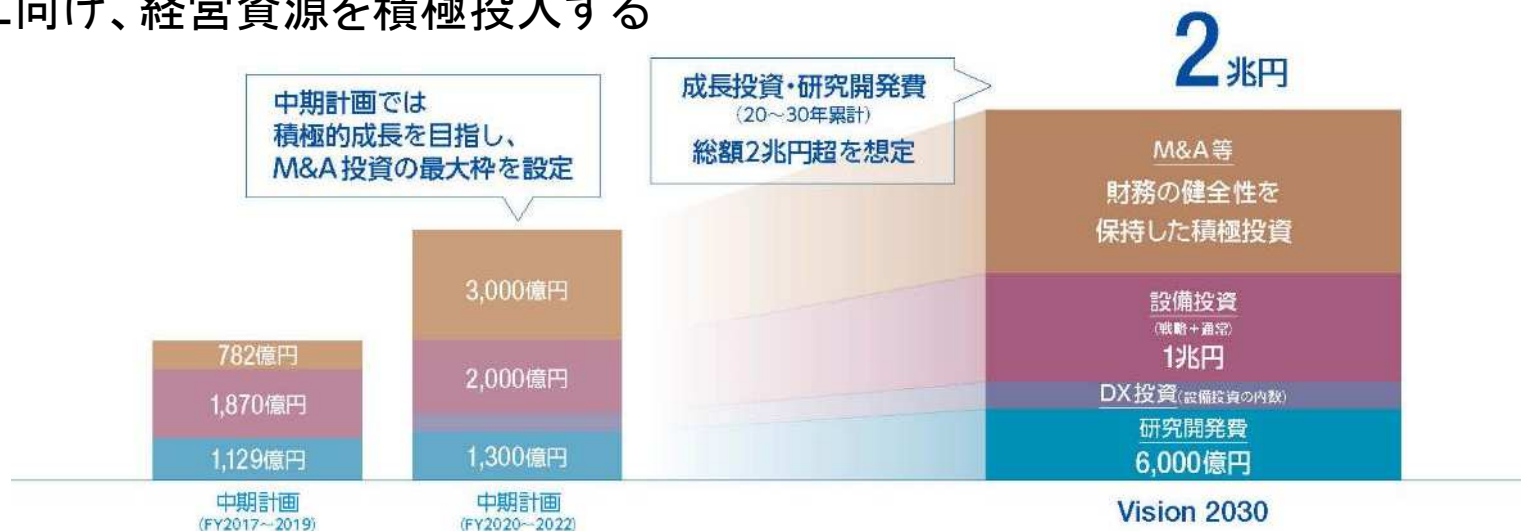
長期ビジョン実現のため、成長戦略・構造改革を加速、下支えする変革ドライバー



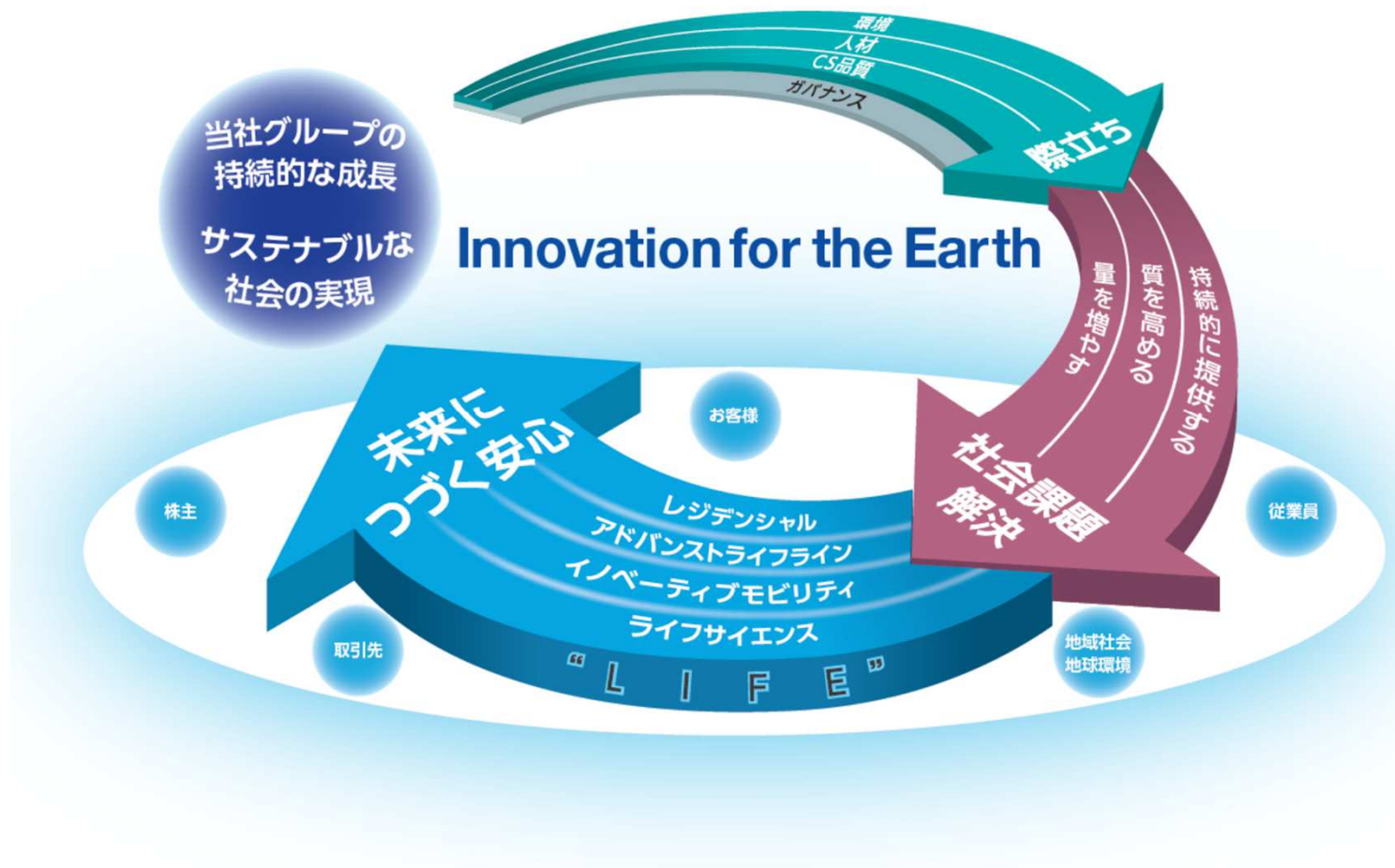
# 成長イメージと戦略投資



## 業容倍増に向け、経営資源を積極投入する



## 積水化学グループのESG経営



世界で最も持続可能な100社「GLOBAL100」  
2022年日本企業最上位(22位)、5年連続7回目の選出



## ■ ESG関連

S&P Global社によるサステナビリティ格付け  
(12年連続)

**Sustainability Award**  
Silver Class 2022

**S&P Global**

ESGファイナンスアワードジャパン2022  
銅賞選定



DJSI「World Index」選定(10年連続)

Member of  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

FTSE4Good Index Series選定  
(20年連続)



**FTSE4Good**

## ■ 環境

CDPAリスト企業2部門選定  
「気候変動」「水セキュリティ」



CLIMATE WATER

「SBTイニシアチブ」認定取得  
世界の化学企業で初 (2018年6月)



DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

## ■ 人材

令和3年度「準なでしこ銘柄」選定



「健康経営銘柄2022」選定  
(2年連続)





積水化学グループは、アスリートの挑戦、従業員の想いを応援していきます



クイーンズ駅伝2022 第42回全日本実業団対抗女子駅伝 **準優勝**



**SEKISUI**